



PARMA CALCIO 1913

Bilancio d'esercizio 31 dicembre 2025

PARMA CALCIO 1913 S.R.L.

Codice fiscale 02947820342 - Partita iva 02947820342

Sede legale: Borgo Venti Marzo 4 - 43121 Parma (PR)

Numero R.E.A 279723

Capitale Sociale Euro € 150.000,00 i.v.

ORGANI SOCIALI

Consiglio di amministrazione

Presidente:

Kyle Joseph Krause

Consiglieri:

Oliver Anthony Krause

Federico Cherubini

Helen Habtemariam Aboah

Scott Anthony Munn

Presidente:

Collegio Sindacale:

Stefano Mattioli

Componenti Effettivi:

Claudio Marchignoli

Nicola Muscella

Società di Revisione:

AUDIREVI S.p.A.

Relazione sulla gestione al bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2025

Signori soci,

la presente relazione sulla gestione costituisce un elemento autonomo a corredo del Bilancio d'esercizio sottoposto alla Vostra approvazione. Il documento, redatto ai sensi dell'articolo 2428 c.c. contiene:

- i) un'analisi fedele, ed esauriente della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, anche attraverso imprese controllate, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti.
- ii) una descrizione dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta le azioni intraprese per la gestione ed il controllo degli stessi.

Il presente bilancio è relativo al periodo 01.01.2025 - 31.12.2025, insistendo su due semestri, 01.01.2025 - 30.06.2025 e 01.07.2025 - 31.12.2025, durante i quali la Prima Squadra maschile ha partecipato al Campionato di Serie A 2024/2025 e 2025/2026, quest'ultimo attualmente in corso.

Alla data di presentazione della presente Situazione Patrimoniale la composizione del capitale di Parma Calcio 1913 Srl è la seguente:

1. Krause Group Italia Srl: 99%
2. Parma Partecipazioni Calcistiche SpA: 1%

Krause Group Italia S.r.l. è società interamente detenuta da Krause Group, Ltd., entità a capo di un affermato gruppo internazionale, attivo in diversi settori tra i quali quello immobiliare, della logistica, agricolo e dello sport.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Il Bilancio d'esercizio relativo al periodo 01.01.2025 - 31.12.2025 sottoposto alla Vostra approvazione si chiude con un patrimonio netto positivo di euro 32,4 milioni, in ragione della conversione in

capitale a favore della Società, effettuata da parte della controllante Krause Group Italia Srl di una parte - pari a euro 377,3 milioni - dei complessivi finanziamenti infruttiferi e postergati, erogati dalla controllante, pari, fino al 31 dicembre 2025, a euro 437,8 Milioni. Tale apporto di capitale ha più che controbilanciato il risultato del periodo, pari a euro -1,8 milioni.

Andamento gestionale

La prima squadra maschile ha disputato il Campionato di Serie A nella s.s. 2024/25, ottenendo la permanenza nel Campionato di Serie A per la s.s. 2025/26.

Nella s.s. 2024/25 la squadra Primavera Maschile ha ottenuto la promozione al Campionato di Primavera 1.

La prima Squadra Femminile ha disputato, nella s.s. 2024/25 il Campionato di Serie B in cui ha ottenuto la qualificazione alla Serie A, concludendo la stagione al 2° posto.

Nella s.s. 2025/26 la prima squadra maschile sta disputando il Campionato di Serie A e si trova in una posizione che, se confermata alla fine del Campionato, garantirebbe la permanenza in Serie A. In Coppa Italia, invece, è stata eliminata dalla competizione, a seguito della sconfitta maturata contro il Bologna.

La squadra Primavera sta disputando il Campionato di Primavera 1 s.s. 2025/26 e si trova nelle prime posizioni della classifica.

Nella s.s. 2025/26 la prima squadra femminile sta disputando il Campionato di Serie A 2025/26, lottando per la permanenza nella massima categoria.

Eventi societari e struttura organizzativa

In data 27 gennaio 2025 è stato nominato il nuovo Amministratore Delegato del Club, Federico Cherubini.

A gennaio 2025 è stato risolto il contratto di lavoro con il Direttore Generale - Area Corporate, Luca Martines.

Nel febbraio 2025 l'allenatore della prima squadra maschile, Fabio Pecchia, e il suo staff sono stati sollevati dall'incarico.

Nel febbraio 2025 Cristian Chivu è stato nominato nuovo allenatore della prima squadra maschile.

In data 29 aprile 2025 l'Assemblea dei Soci ha approvato il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

In data 10 maggio 2025 il Club ha ottenuto la Licenza UEFA per la s.s. 2025/26.

A giugno 2025 la Società ha ottenuto la Licenza FIGC per la s.s. 2025/26 per entrambi le compagini, maschile e femminile.

Nel luglio 2025, a seguito della risoluzione del contratto con Cristian Chivu, è stata perfezionata la

nomina dell'allenatore Carlos Cuesta e del suo staff, attualmente alla guida tecnica della prima squadra maschile.

Nel luglio 2025, l'allenatore Salvatore Colantuono è stato sollevato, insieme al suo staff, dall'incarico di allenatore della prima squadra femminile.

Nel luglio 2025 Giovanni Valenti è stato nominato nuovo allenatore della prima squadra femminile.

Campagna trasferimenti invernale 2024/25

Acquisti e cessioni diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Acquisizioni

La Società ha acquisito a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive dei Calciatori: Djuric Milan dall' A.C. Monza, Ondrejka Jacob Axel Per dal Royal Antwerp F.C., Pellegrino Mateo e Christian Ordonez dal Club Atlético Vélez Sarsfield, Mathias Lovik dal Molde, Marcone Richard Gabriel dal S.S. Turris, Venturi Lorenzo Edoardo dallo Spezia Calcio e Ciardi Alessandro dal Red Bull Salzburg.

Oltre alle acquisizioni definitive sopra riportate, la Società ha realizzato l'acquisizione temporanea con diritto di opzione del calciatore Vogliacco Alessandro dal Genoa e di Bal Jesse Philip dallo Sparta Rotterdam e l'acquisizione temporanea con diritto di opzione e contro-opzione del calciatore Raballo Alessio dal Torino.

Sono altresì stati conclusi ulteriori investimenti in diritti pluriennali alle prestazioni sportive di Calciatori destinati ad incrementare il valore del Settore Giovanile della Società.

Cessioni

La Società ha ceduto a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive dei Calciatori Chichizola Leandro allo Spezia Calcio, Coulibaly Woyo al Leicester City, Di Chiara Gianluca al Frosinone, Cyprien Wylan al Changchun Yatai F.C. e Flex Flintholm Frederik al Kristiansund Ballklubb. Sono altresì state concluse cessioni di Calciatori non più in linea col progetto del Settore Giovanile della Società.

Campagna trasferimenti estiva 2025/26

Acquisti e cessioni diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Acquisizioni

La Società ha acquisito a titolo definitivo, tra gli altri, i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Sorensen Oliver, dal Football Club Mjdtjylland, Frigan Matija dal KVC Westerlo B.V, Ndiaye

Abdoulaye Niakhate dal Troyes, Troilo Mariano Emir dal Club Atlético Belgrano, Britschgi Sascha dal Luzern, Avramescu Ianis Andrei dal Farul Costanza, De Guttry Elia dalla Fiorentina, Sgro Tommaso da Dolomiti Bellunesi e Varali Ludovico dell'Hellas Verona.

Oltre agli acquisti definitivi sopra elencati la Società ha realizzato l'acquisto temporaneo con opzione di acquisizione definitiva delle prestazioni sportive del Calciatore Oristanio Gaetano Pio dal Venezia, Cutrone Patrick dal Como e Cremaschi Benjamin dall'Inter Miami.

Cessioni

La Società ha ceduto a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Bonny Ange-Yoan all'Inter, Hainaut Antoine al Venezia, Sohm Simon alla Fiorentina, Leoni Giovanni al Liverpool, Man Dennis al PSV Eindhoven, Mihaila Valentin al Caykur Rizespor, Haj Mohamed Anas al K.Beerschot V.A, Papadimitriou Eirinaios al Paok F.C. e Baciocchi Giulio al Perugia.

Oltre alle cessioni definitive sopra elencate la Società ha realizzato le cessioni temporanee con opzione di acquisizione definitiva delle prestazioni sportive dei Calciatori Partipilo Anthony al Bari, Kowalski Mateusz al SC União Torreense Futebol Sad, Joujou Antoine Futebol Clube Famalicao, Amoran Toluwanimi Peter al Cesena, Sits Dario all' Atletico de Madrid, Ternava Dren al Perugia e Balogh Botond Kocaelispor.

Sono altresì state perfezionate le cessioni temporanee annuali dei diritti delle prestazioni sportive dei Calciatori Kouda Rachid allo Spezia, Marconi Giacomo alle Dolomiti Bellunesi, Moretta Manuel al Real Calepina F.C.

Riepilogo operazioni di trasferimento dei giocatori

Ai sensi dell'articolo 14.4.8 del Manuale delle Licenze UEFA riportiamo di seguito tabella di riepilogo operazioni di trasferimento dei calciatori realizzate nell'esercizio 2025.

VOCE DI BILANCIO	IMPORTO € 000
A Ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	-21.839
B Svalutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	-64
C Costi per l'acquisizione di calciatori (prestiti, bonus, etc..)	-1.801
D Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	69.450
E Minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	-276
F Ricavi da cessione di calciatori (prestiti, bonus, etc..)	1.811
G Risultato netto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (somma da A a F)	47.281

Commento ed analisi degli indicatori di risultato

	ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
(LI)	Liquidità Immediata	10.615.371	6.830.192
	Crediti a breve termine	48.211.488	27.368.828
	Ratei e Risonti attivi	1.564.714	2.979.471
(LD)	Liquidità Differite	49.776.202	30.348.299
	Rimanenze	908.741	1.021.078
	Totale Attività correnti	61.300.313	38.199.569
	Immobilizzazioni immateriali	91.667.976	63.338.272
	Immobilizzazioni materiali	14.334.981	14.394.908
	Immobilizzazioni finanziarie	407.002	407.000
	Crediti a m/l termine	31.755.454	2.622.632
(AF)	Attività Fisse	138.165.413	80.762.811
	Totale Capitale Investito	199.465.726	118.962.380

	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
	Debiti a breve	61.161.162	28.406.224
	Ratei e risconti passivi	9.282.803	7.114.064
(PC)	Passività Correnti	70.443.965	35.520.288
	Debiti a medio e lungo	91.337.434	58.316.281
	Trattamento di Fine Rapporto	952.204	1.063.332
	Fondi per rischi e oneri	4.360.195	3.964.464
(PF)	Passività Consolidate	96.649.833	63.344.076
(CN)	Capitale Netto	32.371.929	20.098.017
	Totale Fonti di Finanziamento	199.465.726	118.962.380

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	31/12/2025	31/12/2024
Ricavi per la vendita di beni e servizi	6.532.528	4.508.008
Altri proventi vari	118.886.165	36.982.975
Valore della produzione tipica	125.418.693	41.490.983
Costi per materie prime, sussidiarie e di consumo	3.062.172	2.988.589
Var. rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo	153.386	-351.489
Costo del venduto	3.215.558	2.637.100
MARGINE LORDO REALIZZATO	122.203.135	38.853.883
Costi per servizi	24.552.026	16.378.404
Costi per godimento beni di terzi	1.859.279	1.577.296
Altri oneri vari	7.484.347	7.120.797
Costi esterni	33.895.652	25.076.497
VALORE AGGIUNTO	88.307.482	13.777.386
Costi del lavoro	60.947.059	49.249.425
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	27.360.423	-35.472.039
Ammortamenti	24.487.981	25.875.403

Svalutazioni	126.238	1.101.849
Accantonamenti	3.077.454	1.996.713
RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA (EBIT)	-331.249	-64.446.004
Ricavi della gestione finanziaria	29.546	150.398
Costi della gestione finanziaria	10.446	80.664
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-312.149	-64.376.270
Risultato della gestione tributaria	1.453.625	-961.793
REDDITO NETTO	-1.765.774	-63.414.477
Indice liquidità (Liquidità immediata+Crediti a breve)/Debiti a breve	1,0	1,2
Costi del lavoro/Valore della produzione	0,5	1,2

Il presente bilancio è relativo al periodo 01.01.2025 - 31.12.2025, insistendo su due semestri, 01.01.2025 - 30.06.2025 e 01.07.2025 - 31.12.2025, durante i quali la Prima Squadra maschile ha partecipato al Campionato di Serie A per la stagione 2024/2025 e per la 2025/2026, quest'ultimo attualmente in corso.

L'impatto economico della permanenza in Serie A e della relativa campagna trasferimenti, è significativo e le variazioni economiche rispetto all'esercizio precedente, che insisteva su un solo semestre in cui la prima squadra maschile aveva militato in Serie A, incorporano il suddetto impatto.

I debiti a medio e lungo termine includono l'importo, pari a euro 60,5 milioni, relativo ai finanziamenti soci, infruttiferi e postergati, effettuati dalla controllante Krause Group Italia Srl.

L'importo è al netto della somma convertita a Patrimonio Netto pari a euro 377,3 milioni.

Il costo del personale e gli ammortamenti incorporano gli effetti derivanti dalle acquisizioni perfezionate durante la campagna trasferimenti estiva.

INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI ED ALLE INCERTEZZE

Rischi connessi alla mancata partecipazione a competizioni sportive

I risultati economici sono significativamente influenzati, sia direttamente che indirettamente, dai risultati sportivi ottenuti e dalle competizioni a cui partecipa la Prima Squadra.

Il mancato rispetto delle disposizioni previsti dal Sistema Licenze Nazionali, tra cui gli indicatori e gli adempimenti economico - finanziari, comporta il diniego alla licenza nazionale e, dunque, la mancata partecipazione al campionato per il quale è stato acquisito il titolo sportivo.

Rischi connessi alla attività sportiva

La Società utilizza, quale fattore produttivo principale, le prestazioni sportive dei calciatori. L'attività sportiva, come tale, è soggetta a rischi elevati connessi allo stato fisico degli stessi e, pertanto, eventuali infortuni e/o incidenti possono influire in ogni momento in forma diretta o indiretta sulla situazione economica e patrimoniale della Società. Le *performance* sportive dei giocatori, i cui contratti prevedono in alcuni casi significative componenti di remunerazione variabile condizionate al raggiungimento di determinati obiettivi individuali o collettivi, sono suscettibili di generare variazioni rilevanti nei costi del personale. Al fine di mitigare il rischio la Società monitora il mercato assicurativo e valuta le proposte di copertura tramite un'analisi costi - benefici.

Rischi connessi alla gestione del marchio

La Società è soggetta al rischio di contraffazione del marchio sportivo utilizzato per la vendita del merchandising, comportando rischio di minori ricavi con riflessi negativi sui risultati economici, patrimoniali e finanziari. Tale rischio è considerato non significativo in relazione ai ricavi derivanti da tale attività.

Rischi connessi al comportamento del pubblico e connessi alla responsabilità oggettiva delle società calcistiche

La responsabilità oggettiva delle società calcistiche stabilisce che gli atti posti in essere dai tesserati o dai sostenitori possano comportare sanzioni sportive e/o economiche a carico della Società e dei loro tesserati. Per tale ragione, pur adottando tutte le misure ritenute necessarie, la Società non può escludere che possano verificarsi atti estranei al proprio controllo aventi conseguenze sia sui ricavi che sui costi (ammende, sanzioni, squalifiche del campo di gioco, misure di sicurezza straordinarie, ecc.). La Società al fine della riduzione dei rischi sopra esposti ha comunicato, con apposita lettera esimente (ex Art. 13 Codice di Giustizia Sportiva), di avere adottato ed efficacemente attuato, presso il proprio impianto Stadio "E.Tardini", tutte le misure organizzative, gestionali e infrastrutturali atte a prevenire fatti violenti, discriminatori e/o lesivi, in qualsiasi forma, della pubblica incolumità.

Rischi connessi ad eventuali comportamenti illeciti da parte di tesserati

Stante la vigente normativa sportiva in materia di responsabilità oggettiva delle società calcistiche per eventuali comportamenti posti in essere dai propri tesserati, non è possibile escludere che in futuro la stessa possa essere sanzionata dagli organi sportivi per fatti estranei al proprio controllo, con effetti negativi, anche significativi, sulla situazione economica e finanziaria.

Rischi connessi al mercato delle sponsorizzazioni

Sia la situazione economica generale che la mancanza di risultati sportivi possono negativamente influenzare la propensione ad investire in visibilità da parte degli operatori economici, con conseguenti impatti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società. Tale rischio è di difficile mitigazione.

Rischi connessi alla normativa di settore

La ripartizione della somma derivante dalla commercializzazione dei diritti audiovisivi relativi al Campionato di Serie A è normata dalla cosiddetta Legge Melandri così come modificata dalla Legge n. 225/2016. L'Assemblea di Lega delibera in merito alla declinazione di dettaglio delle modalità operative di ripartizione.

Eventuali mutamenti della normativa possono determinare effetti sui ricavi della Società relativamente al comparto dei diritti audiovisivi.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è determinato dalla possibilità di incontrare difficoltà nel reperimento dei fondi per far fronte agli impegni. Lo sviluppo del settore giovanile al fine di generare futuri ritorni economici costituisce elemento di mitigazione del rischio in oggetto. La Società, inoltre, ha avviato relazioni con istituti bancari, funzionali all'ottenimento di anticipazioni finanziarie, autoliquidanti, in caso se ne manifestasse la necessità. La controllante Krause Group Italia, infine, ha confermato che porrà a disposizione della Società le risorse adeguate alla copertura finanziaria del fabbisogno emergente.

Modello Organizzativo 231

La Società Parma Calcio 1913 ha adottato un modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del d.lgs. n. 231/2001 e nominato un Organismo di Vigilanza in composizione monosoggettiva.

Il Modello Organizzativo di Gestione e Controllo è stato aggiornato nel corso del periodo di riferimento, anche in relazione alla recente evoluzione della normativa sul cosiddetto whistleblowing.

Uso di strumenti finanziari derivati

La Società non ha posto in essere operazioni in strumenti finanziari derivati né, alla data del 31 dicembre 2025, erano in corso operazioni in derivati.

Azioni proprie e azioni di società controllanti

In ottemperanza a quanto richiesto dall'art. 2428 del Codice civile, vi informiamo che la Società non possiede né direttamente, né tramite società fiduciarie o per interposta persona azioni proprie né azioni o quote di società controllanti e che nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 non si sono verificati acquisti, né vendite di azioni proprie né direttamente, né tramite società fiduciarie o per interposta persona.

Ambiente e Personale

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 del Codice civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali si è tenuto ben presente la necessità di salvaguardia ambientale in una prospettiva di eco-efficienza.

Durante il periodo contabile chiuso al 31 dicembre 2025 la Società ha impiegato mediamente n.110 calciatori, n. 75 membri dello Staff Tecnico, dirigenti n.3, quadri n.6, 49 impiegati e n.13 operai.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'art. 2428 comma 3 punto 1 del Codice civile si evidenzia che la Società ha sostenuto costi in attività di ricerca e sviluppo dai quali sono attesi benefici economici futuri ma che, in ossequio al principio della prudenza, si è ritenuto preferibile non capitalizzare.

A seguito della pubblicazione da parte della FIGC, dell'aggiornamento della Raccomandazione contabile relativa ai costi del vivaio, non è più possibile procedere alla capitalizzazione dei costi del vivaio.

I costi precedentemente capitalizzati e non ancora ammortizzati sono assoggettati ad ammortamento con ripartizione in cinque anni.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime e operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3 punto 2 si evidenzia che dalla costituzione fino alla data chiusura dell'esercizio la controllante Krause Group Italia Srl ha effettuato versamenti, a titolo di finanziamenti soci infruttiferi e postergati, per un importo complessivamente pari a euro 437,8 milioni, di cui euro 377,3 milioni convertiti in equity.

Parma Calcio Servizi Srl, interamente controllata da Parma Calcio 1913 Srl, subconcessionaria dello Stadio è incaricata dell'attività di manutenzione del medesimo.

Si riepilogano di seguito gli effetti economici e patrimoniali dei rapporti sopra descritti i quali sono regolati a condizioni di mercato (importi in euro migliaia).

CONTROPARTE	NATURA RAPPORTO	CREDITI	DEBITI	RICAVI	COSTI	INTERESSI PASSIVI	INTERESSI ATTIVI
KRAUSE GROUP ITALIA	Finanziario/ commerciale	1.808	61.148	-	909	-	-
PARMA CALCIO SERVIZI SRL	Finanziario/ commerciale	-	328	-	1.283	-	-
TOTALE AL 31/12/2025		1.808	61.476	-	2.191	-	-

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 punto 22-bis Codice civile si riepilogano di seguito gli effetti economici e patrimoniali dei rapporti con parti correlate i quali sono regolati a condizioni di mercato (importi in euro migliaia).

CONTROPARTE	NATURA RAPPORTO	CREDITI	DEBITI	RICAVI	COSTI	INTERESSI PASSIVI	INTERESSI ATTIVI
ENRICO SERAFINO SRL	Commerciale	-	5	44	33	-	-
VIETTI SRL	Commerciale	-	13	-	13	-	-
PARMA PARTECIPAZIONI CALCISTICHE SPA	Commerciale	-	-	19	29	-	-
S.S.D.A.R.L. ACADEMY PARMA CALCIO 1913	Commerciale	2	-	17	195	-	-
TOTALE AL 31/12/2025		2	18	80	271	-	-

Sede sociale

La Società ha avuto sede legale a Parma, in Borgo Venti Marzo 4 e sedi amministrative e operative a Collecchio (PR), in Strada Nazionale Est 1/b e Via Verdi 9, nonché a Parma, Viale Partigiani d'Italia 1 e Piazza Risorgimento 1 e a Noceto in Via Alberto Sordi 1.

Prevedibile evoluzione della gestione

L'andamento economico sarà ineludibilmente condizionato dai risultati sportivi conseguiti e, in particolare, dal raggiungimento della permanenza in Serie A.

Si evidenzia che al fine di garantire il presupposto della continuità aziendale, la controllante Krause Group Italia Srl ha confermato, mediante un *support letter* datata 19 febbraio 2026, che porrà a

disposizione della Società le risorse adeguate alla copertura patrimoniale e finanziaria del suo fabbisogno. Coerentemente a tale impegno, la controllante Krause Group Italia Srl ha continuato, anche successivamente al termine dell'esercizio, ad effettuare versamenti, costanti nel tempo, a titolo di finanziamenti soci infruttiferi e postergati, i quali, ferma la natura giuridica, sono funzionalmente ed economicamente assimilabili a mezzi propri. L'importo complessivo di tali versamenti è alla data odierna pari a euro 448,3 milioni, di cui euro 377,3 milioni convertiti a Patrimonio Netto.

Parma, 26 marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Consigliere Delegato

Dott. Federico Cherubini

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'F. Cherubini', written over the printed name.

PARMA CALCIO 1913 S.R.L.

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	BORGO VENTI MARZO 4 43121 PARMA (PR)
Codice Fiscale	02947820342
Numero Rea	PR 279723
P.I.	02947820342
Capitale Sociale Euro	150.000 i.v.
Forma giuridica	Societa' A Responsabilita' Limitata
Settore di attività prevalente (ATECO)	Attività dei club sportivi (93.12.00)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	si

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	3.576	32.225
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.991.040	3.965.374
5) avviamento	1.587.842	1.814.588
6) immobilizzazioni in corso e acconti	3.019.731	3.019.731
7) altre	84.065.787	54.506.352
Totale immobilizzazioni immateriali	91.667.976	63.338.270
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	13.185.091	12.767.659
2) impianti e macchinario	419.506	807.103
3) attrezzature industriali e commerciali	282.672	383.344
4) altri beni	447.711	436.802
Totale immobilizzazioni materiali	14.334.980	14.394.908
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	407.000	407.000
Totale partecipazioni	407.000	407.000
3) altri titoli	2	-
Totale immobilizzazioni finanziarie	407.002	407.000
Totale immobilizzazioni (B)	106.409.958	78.140.178
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
4) prodotti finiti e merci	908.741	1.021.078
Totale rimanenze	908.741	1.021.078
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	11.498.506	9.454.830
Totale crediti verso clienti	11.498.506	9.454.830
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.807.773	961.793
Totale crediti verso controllanti	1.807.773	961.793
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.182.524	6.372.107
Totale crediti tributari	2.182.524	6.372.107
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	32.722.685	10.580.098
esigibili oltre l'esercizio successivo	31.755.454	2.622.633
Totale crediti verso altri	64.478.139	13.202.731
Totale crediti	79.966.942	29.991.461
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	10.598.302	6.804.124
3) danaro e valori in cassa	17.069	26.068
Totale disponibilità liquide	10.615.371	6.830.192
Totale attivo circolante (C)	91.491.054	37.842.731

D) Ratei e risconti	1.564.714	2.979.471
Totale attivo	199.465.726	118.962.380
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	150.000	150.000
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	6.367.864	6.367.864
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Versamenti in conto aumento di capitale	377.340.232	363.515.426
Varie altre riserve	214.879 ⁽¹⁾	-
Totale altre riserve	377.555.111	363.515.426
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(349.935.273)	(286.520.796)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(1.765.774)	(63.414.477)
Totale patrimonio netto	32.371.928	20.098.017
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	4.360.195	3.964.464
Totale fondi per rischi ed oneri	4.360.195	3.964.464
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	952.204	1.063.332
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.100.000	-
Totale debiti verso banche	7.100.000	-
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	10.708.263	7.168.858
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.345.167	2.637.500
Totale debiti verso fornitori	14.053.430	9.806.358
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	328.333	191.258
Totale debiti verso imprese controllate	328.333	191.258
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	54.582	1.121.815
esigibili oltre l'esercizio successivo	60.513.430	39.287.831
Totale debiti verso controllanti	60.568.012	40.409.646
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.304.582	2.036.434
Totale debiti tributari	4.304.582	2.036.434
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.155.325	878.910
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.155.325	878.910
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	37.510.077	17.008.947
esigibili oltre l'esercizio successivo	27.478.837	16.390.950
Totale altri debiti	64.988.914	33.399.897
Totale debiti	152.498.596	86.722.503
E) Ratei e risconti	9.282.803	7.114.064
Totale passivo	199.465.726	118.962.380

(1)

Varie altre riserve	31/12/2025
Altre ...	214.879

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.532.528	4.508.008
5) altri ricavi e proventi		
altri	118.886.165	36.982.975
Totale altri ricavi e proventi	118.886.165	36.982.975
Totale valore della produzione	125.418.693	41.490.983
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.062.172	2.988.588
7) per servizi	24.552.026	16.378.404
8) per godimento di beni di terzi	1.859.279	1.577.296
9) per il personale		
a) salari e stipendi	54.590.996	43.754.572
b) oneri sociali	5.353.680	4.614.069
c) trattamento di fine rapporto	1.002.383	880.784
Totale costi per il personale	60.947.059	49.249.425
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	23.389.997	24.941.670
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.097.984	933.733
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	63.893	1.101.402
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	62.345	447
Totale ammortamenti e svalutazioni	24.614.219	26.977.252
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	153.386	(351.489)
13) altri accantonamenti	3.077.454	1.996.713
14) oneri diversi di gestione	7.484.347	7.120.798
Totale costi della produzione	125.749.942	105.936.987
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(331.249)	(64.446.004)
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
altri	29.546	150.398
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	29.546	150.398
Totale altri proventi finanziari	29.546	150.398
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	10.446	80.664
Totale interessi e altri oneri finanziari	10.446	80.664
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	19.100	69.734
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	(312.149)	(64.376.270)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	2.299.605	-
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	845.980	961.793
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.453.625	(961.793)
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(1.765.774)	(63.414.477)

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.765.774)	(63.414.477)
Imposte sul reddito	1.453.625	(961.793)
Interessi passivi/(attivi)	(19.100)	(69.734)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(69.174.038)	2.083.235
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(69.505.287)	(62.362.769)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	676.758	1.996.713
Ammortamenti delle immobilizzazioni	24.487.981	25.875.403
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	63.893	1.101.402
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	25.228.632	28.973.518
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(44.276.655)	(33.389.251)
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	112.337	12.318
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(2.043.676)	(4.878.212)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	4.247.072	1.106.986
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	1.414.757	(2.334.564)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	2.168.739	4.902.810
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(15.146.622)	23.754.027
Totale variazioni del capitale circolante netto	(9.247.393)	22.563.365
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(53.524.048)	(10.825.886)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(10.446)	69.734
(Utilizzo dei fondi)	(392.154)	(1.280.628)
Totale altre rettifiche	(402.600)	(1.210.894)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(53.926.648)	(12.036.780)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(1.249.112)	(416.570)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(51.713.060)	(37.515.133)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(2)	-
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	-	(2.049.665)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	16.211.864	(39.981.368)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	7.100.264	(1.440.620)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	34.399.699	63.718.700
(Rimborso di capitale)	-	(17.738.036)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	41.499.963	44.540.044
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	3.785.179	(7.478.104)

Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	6.804.124	14.285.018
Danaro e valori in cassa	26.068	23.278
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	6.830.192	14.308.296
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	10.598.302	6.804.124
Danaro e valori in cassa	17.069	26.068
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	10.615.371	6.830.192

RENDICONTO FINANZIARIO		31.12.2025	31.12.2024
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa			
Utile (perdita) dell'esercizio		-1.765.774	-63.414.477
Imposte sul reddito		1.453.625	-961.793
Interessi passivi/(interessi attivi)		-19.100	-69.734
(Dividendi)			0
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori			
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di altre attività		-69.174.038	2.083.235
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione		-69.505.287	-62.362.769
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>			
Accantonamenti ai fondi		676.758	1.996.713
Ammortamenti delle immobilizzazioni		24.487.981	25.875.403
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		63.893	1.101.402
Altre rettifiche per elementi non monetari		25.228.632	0
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		-44.276.655	28.973.518
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>			
Decremento/(incremento) delle rimanenze		112.337	12.318
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti		-2.043.676	-4.878.212
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori		4.247.072	1.106.986
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi		1.414.757	-2.334.564
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi		2.168.739	4.902.810
Altre variazioni del capitale circolante netto		-15.146.622	23.754.027
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN		-53.524.048	22.563.365
<i>Altre rettifiche</i>			
Interessi incassati/(pagati)		-10.446	69.734
(Imposte sul reddito pagate)			0
Dividendi incassati			0
(Utilizzo dei fondi)		-392.154	-1.280.628
Totale Altre rettifiche		-402.600	-1.210.894
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)		-53.926.648	-12.036.780
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento			
<i>Immobilizzazioni materiali</i>			
(Investimenti)		-1.249.112	-416.570
Disinvestimenti		-1.249.112	-416.570
<i>Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i>			
(Acquisizione) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori		18.251.617	-37.515.133
Cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori		-50.922.421	-37.515.133
<i>Altre immobilizzazioni immateriali</i>			
(Investimenti)		69.174.038	-2.049.665
Disinvestimenti		-790.639	-2.049.665
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>			
(Investimenti)		-2	0
Disinvestimenti			
<i>Attività Finanziarie non immobilizzate</i>			
(Investimenti)			0
Disinvestimenti			
Totale Altre attività di investimento		-790.641	-2.049.665
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)		16.211.864	-39.981.368
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento			
<i>Mezzi di terzi</i>			
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		7.100.264	-1.440.620
Accensione finanziamenti		7.100.264	-1.440.620
(Rimborso finanziamenti)			0
(Rimborso finanziamenti)		7.100.264	-1.440.620
<i>Finanziamenti soci</i>			
Accensione finanziamenti			0
(Rimborso finanziamenti)			-17.738.036
Mezzi propri		34.399.699	63.718.700
Aumento di capitale a pagamento		34.399.699	63.718.700
(Rimborso di capitale)			0
Cessione (acquisto) di azioni proprie			0
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)			0
<i>Altre entrate (uscite) da attività di finanziamento</i>			
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)		41.499.963	44.540.044
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)		3.785.179	-7.478.104
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		6.830.192	14.308.296
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio		10.615.371	6.830.192
Saldo a pareggio		-3.785.179	-7.478.104

* Il presente Rendiconto Finanziario è elaborato secondo schema conforme ai requisiti del Manuale Licenza UEFA

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato redatto secondo le disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del codice civile, integrate dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità nella loro versione revisionata nel 2016 ed eventuali successivi aggiornamenti, utilizzando le raccomandazioni contabili F.I.G.C. ove applicabili.

In particolare, sono state rispettate le clausole generali di costruzione del bilancio (art. 2423 del codice civile), i suoi principi di redazione (art. 2423 bis) e i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426), senza applicazione di alcuna delle deroghe previste dall'art. 2423, comma 4, del codice civile. Le differenze derivanti dall'arrotondamento dei valori espressi in unità di euro sono allocate nell'apposita riserva di patrimonio netto.

Per ciascuna voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

Non sono emerse poste di credito o di debito per le quali fosse necessario applicare il criterio del costo ammortizzato o una rettifica che tenesse conto del fattore temporale come indicato nell'art. 2426 n. 8 c. c. Non si è reso necessario fare ricorso al principio di rilevanza di cui all'art. 2423 co. 3/bis del c.c.

Ove possibile, è stato seguito in maniera puntuale lo schema di classificazione adottato dalla F.I.G.C. /CO.VI. SO.C., garantendo in ogni caso la rappresentazione veritiera e corretta del presente Bilancio.

Non si è provveduto alla suddivisione dei ricavi e delle vendite nonché dei relativi crediti e debiti e delle prestazioni per area geografica in quanto non significativa.

I prospetti di Stato Patrimoniale, di Conto Economico, di Rendiconto Finanziario e la Nota Integrativa sono espressi in unità di Euro.

E' presente in allegato alla presente Nota anche il Rendiconto Finanziario secondo lo schema previsto dalla UEFA, anch'esso espresso in unità di Euro.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Il presente bilancio è relativo al periodo 01.01.2025 – 31.12.2025, insistendo su due semestri, 01.01.2025 – 30.06.2025 e 01.07.2025 - 31.12.2025, durante i quali la Prima Squadra maschile ha partecipato rispettivamente ai Campionati di Serie A 2024/25 e 25/26, quest'ultimo attualmente in corso.

La prima squadra maschile ha disputato il Campionato di Serie A per la s.s. 2024/25, ottenendo la permanenza al Campionato di Serie A per la s.s. 2025/26.

Nella s.s. 2024/25 la squadra Primavera ha ottenuto la promozione al Campionato di Primavera 1.

Mentre, nella s.s. 2024/25 la prima squadra femminile, ha disputato il Campionato di Serie B in cui ha ottenuto la qualificazione alla Serie A, concludendo la stagione al 2° posto.

Nella s.s. 2025/26 la prima squadra maschile sta disputando il Campionato di Serie A e si trova in una posizione che, se confermata alla fine del Campionato, garantirebbe la permanenza in Serie A. In Coppa Italia, invece, è stata eliminata dalla competizione, a seguito della sconfitta maturata contro il Bologna.

La squadra Primavera sta disputando il Campionato di Primavera 1 s.s. 2025/26 e si trova nelle prime posizioni della classifica.

Nella s.s. 2025/26 la prima squadra femminile disputando il Campionato di Serie A 2025/26, lottando per la permanenza nella massima categoria.

In data 27 gennaio 2025 è stato nominato il nuovo Amministratore Delegato del Club, Federico Cherubini.

A gennaio è stato risolto il contratto di lavoro con il Direttore Generale – Area Corporate, Luca Martines.

Nel febbraio 2025 l'allenatore della prima squadra maschile, Fabio Pecchia, e il suo staff sono stati sostituiti da Cristian Chivu e dai suoi collaboratori.

In data 29 aprile 2025 l'Assemblea dei Soci ha approvato il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

In data 10 maggio 2025 il Club ha ottenuto la Licenza UEFA per la s.s. 2025/26.

A giugno 2025 la Società ha ottenuto la Licenza FIGC per la s.s. 2025/26 per entrambi le compagini, maschile e femminile.

Nel luglio 2025, a seguito della risoluzione del contratto con Cristian Chivu, è stata perfezionata la nomina dell'allenatore Carlos Questa e del suo staff, attualmente alla guida tecnica della prima squadra maschile.

Sempre nel luglio 2025, l'allenatore Salvatore Colantuono ed il suo staff sono stati sostituiti dall'allenatore Giovanni Valenti e dai suoi collaboratori.

Acquisti e cessioni diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Campagna trasferimenti invernale 2024/25

Acquisti e cessioni diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori.

Acquisizioni

La Società ha acquisito a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive dei Calciatori: Djuric Milan dall' A.C. Monza, Ondrejka Jacob Axel Per dal Royal Antwerp F.C., Pellegrino Mateo e Christian Ordonez dal Club Atlético Vélez Sarsfield, Mathias Lovik dal Molde, Marcone Richard Gabriel dal S.S. Turris, Venturi Lorenzo Edoardo dallo Spezia Calcio e Ciardi Alessandro dal Red Bull Salzburg.

Oltre alle acquisizioni definitive sopra riportate, la Società ha realizzato l'acquisizione temporanea con diritto di opzione del calciatore Vogliacco Alessandro dal Genoa e di Bal Jesse Philip dallo Sparta

Rotterdam e l'acquisizione temporanea con diritto di opzione e contro-opzione del calciatore Raballo Alessio dal Torino.

Sono altresì stati conclusi ulteriori investimenti in diritti pluriennali alle prestazioni sportive di Calciatori destinati ad incrementare il valore del Settore Giovanile della Società.

Cessioni

La Società ha ceduto a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive dei Calciatori Chichizola Leandro allo Spezia Calcio, Coulibaly Woyo al Leicester City, Di Chiara Gianluca al Frosinone, Cyprien Wylan al Changchun Yatai F.C. e Flex Flintholm Frederik al Kristiansund Ballklubb. Sono altresì state concluse cessioni di Calciatori non più in linea col progetto del Settore Giovanile della Società.

Campagna trasferimenti estiva 2025/26

Acquisti e cessioni diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Acquisizioni

La Società ha acquisito a titolo definitivo, tra gli altri, i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Sorensen Oliver, dal Football Club Midtjylland, Frigan Matija dal KVC Westerlo B.V, Ndiaye Abdoulaye Niakhate dal Troyes, Troilo Mariano Emir dal Club Atlético Belgrano, Britschgi Sascha dal Luzern, Avramescu Ianis Andrei dal Farul Costanza, De Guttry Elia dalla Fiorentina, Sgro Tommaso da Dolomiti Bellunesi e Varali Ludovico dell'Hellas Verona.

Oltre agli acquisti definitivi sopra elencati la Società ha realizzato l'acquisto temporaneo con opzione di acquisizione definitiva delle prestazioni sportive del Calciatore Oristanio Gaetano Pio dal Venezia, Cutrone Patrick dal Como e Cremaschi Benjamin dall'Inter Miami.

Cessioni

La Società ha ceduto a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Bonny Ange-Yoan all'Inter, Hainaut Antoine al Venezia, Sohm Simon alla Fiorentina, Leoni Giovanni al Liverpool, Man Dennis al PSV Eindhoven, Mihaila Valentin al Caykur Rizespor, Haj Mohamed Anas al K.Beerschot V.A, Papadimitriou Eirinaios al Paok F.C. e Baciocchi Giulio al Perugia.

Principi di redazione

Criteri di valutazione applicati

Nella redazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 sono stati rispettati i principi, contenuti nel secondo comma dell'art. 2423 c.c., della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico del periodo.

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 è stato redatto nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza, e nella prospettiva della continuazione dell'attività, tenendo conto nella rilevazione e presentazione delle voci della sostanza dell'operazione o del contratto.

I criteri di valutazione adottati sono conformi alle statuizioni del Codice Civile, opportunamente integrate dai principi contabili nazionali enunciati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) e, ove necessario, dai principi contabili internazionali (I.A.S./ I.F.R.S.), tenendo conto anche delle raccomandazioni contabili diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, nella loro versione aggiornata del 2021, ove applicabile, che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge, considerato altresì quanto esposto nel paragrafo "informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio".

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 è stato altresì redatto nel rispetto degli specifici requisiti contabili contenuti nel Manuale delle Licenze UEFA (con particolare riferimento all'Appendice VII).

Si precisa che nella redazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 non si è proceduto a deroghe ai sensi dell'art. 2423 comma 5 e 2423 bis ultimo comma, c.c.

Si precisa, inoltre, che l'espressione "entro l'esercizio successivo" è da intendersi come entro i dodici mesi successivi.

Per quanto riguarda l'applicazione al presente bilancio del principio contabile OIC 9 e delle sue prescrizioni, gli Amministratori evidenziano di aver considerato, con particolare riferimento ai diritti alle prestazioni dei calciatori, se il valore recuperabile fosse giustificato dal fair value al netto dei costi di vendita dei diritti stessi.

In tale ambito comunicano che non sussistono ragioni per ritenere che il costo di acquisto rettificato per effetto degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni sia superiore a quanto ottenibile, al netto degli oneri di vendita, dalla cessione dei diritti stessi.

La Società è altresì tenuta alla redazione del Bilancio Consolidato con la partecipata totalitaria Parma Calcio Servizi S.r.l. a socio unico, in quanto "Gruppo Sportivo" secondo quanto disposto dalle norme federali.

Si evidenzia infine che, nonostante le perdite maturate, il bilancio è redatto nel presupposto della continuità aziendale, in ragione del supporto economico e finanziario assicurato dalla controllante Krause Group Italia S.r.l., confermato, mediante la support letter del mese di marzo 2025.

ATTIVO

Immobilizzazioni

Immateriali

Costi di impianto e ampliamento

Sono per la quasi totalità costituiti dai costi sostenuti per l'affiliazione alla Federazione Italiana Giuoco Calcio, aventi utilità pluriennale e sui quali sono state calcolate quote di ammortamento corrispondenti ad una vita utile di cinque anni. Sono altresì ricomprese le spese sostenute in sede di costituzione ed aumento del Capitale Sociale, ammortizzate in cinque esercizi.

Il Collegio Sindacale in carica alla data di chiusura dell'esercizio ha espresso nulla osta all'iscrizione dei costi di impianto ed ampliamento nell'attivo dello Stato Patrimoniale ai sensi dell'art. 2426 n. 5 c.c.

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Sono quasi interamente costituiti dall'archivio storico audio-video acquistato dal Fallimento Parma FC S.p.a. e sono stati integralmente ammortizzati.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Si riferiscono ai costi per la registrazione dei marchi sociali e sono iscritti al costo di acquisto ed esposti con il relativo fondo ammortamento.

Per quanto riguarda il marchio, il valore è stato determinato, in sede di conferimento, sulla base della relazione di stima, effettuata ai sensi dell'art. 2465 del Codice Civile, da un professionista esperto in ambito di valutazioni aziendali. Le immobilizzazioni in oggetto sono assoggettate ad una aliquota di ammortamento del 12%.

Sono altresì ricompresi i costi per l'acquisizione delle licenze software iscritti al costo di acquisto ed esposti con il relativo fondo ammortamento. La residua possibilità di utilizzazione è stata prevista in cinque anni.

Avviamento

Detta voce è stata introdotta nell'esercizio in chiusura a seguito della fusione per incorporazione della partecipata totalitaria Parma Calcio 2022 avente effetto contabile e fiscale dal primo di gennaio 2023. L'avviamento generato dall'operazione straordinaria viene assoggettato ad una aliquota di ammortamento del 10% in relazione alla durata del presumibile beneficio generato dall'investimento.

Altre Immobilizzazioni Immateriali

Diritti Pluriennali alle Prestazioni dei Calciatori

Trattasi di immobilizzazioni immateriali a vita utile definita di durata pari ai contratti di prestazione sportiva sottoscritti con i calciatori; tali immobilizzazioni sono iscritte al costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

I diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori sono ammortizzati a quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati dalla società con i singoli calciatori. Al verificarsi, in vigenza di contratto con il calciatore, di proroga della durata dello stesso, a partire dalla data di inizio dell'esercizio in cui è avvenuto tale accordo, il piano di ammortamento originario viene rideterminato in relazione a tale prolungamento nel tempo del rapporto con il calciatore.

Viene precisato che nel caso di acquisto del diritto alle prestazioni dei calciatori nel corso dell'esercizio che può avvenire durante le due fasi della campagna trasferimenti (rispettivamente giugno-agosto ovvero gennaio), l'ammortamento ha effetto dalla data di inizio del contratto.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore i diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori vengono corrispondentemente svalutati. Nel caso in cui non ricorrano più i presupposti della perdita viene ripristinato il valore originario.

Costi del vivaio

Il settore giovanile è parte dell'area tecnica che raccoglie tutte le attività degli atleti tesserati per la società stessa per ogni stagione sportiva. A seguito della pubblicazione da parte della FIGC, dell'aggiornamento della Raccomandazione Contabile relativa ai costi del vivaio, non è più possibile procedere alla capitalizzazione dei costi del vivaio.

I costi precedentemente capitalizzati e non ancora ammortizzati sono assoggettati ad ammortamento con ripartizione in cinque anni.

Migliorie su beni terzi

In tale voce sono ricompresi i costi pluriennali sostenuti dalla Società per l'ammodernamento, la ristrutturazione, la manutenzione straordinaria e l'adeguamento alle necessità aziendali dei beni di terzi condotti in locazione e concessione. L'ammortamento è calcolato in base alla durata residua dei relativi contratti.

Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Per quanto riguarda il centro sportivo, il valore è stato determinato, in sede di conferimento, sulla base della relazione di stima, effettuata ai sensi dell'art. 2465 del Codice Civile, da un professionista esperto in ambito di valutazioni aziendali.

I valori attivi delle immobilizzazioni materiali sono rettificati da quote di ammortamento calcolate in modo sistematico e costante, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono riportate nella tabella sottostante:

Cespiti Aliquota

Fabbricati	3%
Impianti generici	15%
Attrezzature sanitarie	12,50%
Attrezzature varie	20%
Hospitality stadio	20%
Coppe e trofei	20%
Autovetture	20%
Altri beni	20%

Il periodo di ammortamento nell'esercizio è stato rapportato ai giorni di effettivo utilizzo dei beni in base alla data di acquisizione.

Le spese di manutenzione e riparazione sono imputate direttamente al conto economico nell'esercizio di sostenimento se di natura ordinaria, ovvero capitalizzate se di natura incrementativa.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore netto contabile dei beni, risulti sensibilmente superiore al valore economico dello stesso, l'importo viene rettificato attraverso un'apposita svalutazione. Quando non ricorrano più i presupposti di tale svalutazione viene ripristinato in tutto o in parte il valore originario.

Finanziarie

La Partecipazione è iscritta al costo di acquisto o di sottoscrizioni rettificata, se necessario in funzione delle riduzioni di valore ritenute durevoli. Se in periodi successivi vengono meno i motivi della rettifica, se ne eliminano gli effetti.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Sono iscritte in bilancio al minore tra il costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato alla chiusura dell'esercizio.

Crediti

I crediti sono iscritti in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del presumibile valore di realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovverosia quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

I crediti commerciali con scadenza superiore ai 12 mesi dal momento della rilevazione iniziale, senza corresponsione di interessi, o con interessi significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, si rilevano inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine è rilevata a conto economico come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo. Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione alla data di bilancio è pari alla differenza tra il valore contabile e il valore dei flussi finanziari futuri stimati, ridotti degli importi che si prevede di non incassare, attualizzato al tasso di interesse effettivo originario del credito (ossia al tasso di interesse effettivo calcolato in sede di rilevazione iniziale).

I crediti ceduti a seguito di operazioni di factoring sono eliminati dallo stato patrimoniale solamente se ceduti pro soluto e se sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito. I crediti ceduti pro solvendo, o comunque senza che vi sia stato il trasferimento di tutti i rischi, rimangono iscritti in bilancio ed una passività finanziaria è iscritta nel passivo a fronte dell'anticipazione ricevuta.

Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Ratei e Risconti Attivi

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

PASSIVO

Fondi per rischi e oneri

Tale voce accoglie gli stanziamenti prudenziali atti a fronteggiare oneri e perdite probabili per i quali, alla chiusura dell'esercizio, non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti effettuati riflettono la miglior stima possibile sulla base delle informazioni disponibili.

Il fondo ricomprende le indennità destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005.

Fondo TFR

La passività per trattamento di fine rapporto, soggetta a rivalutazione a mezzo di indice, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla chiusura dell'esercizio in conformità all'art. 2120 c.c., ai contratti collettivi di lavoro ed alla legge n. 296/06.

Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Ratei e Risconti Passivi

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

Costi e Ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza.

Imposte

Le imposte dell'esercizio sono determinate in base alle vigenti normative fiscali.

I crediti per imposte anticipate sono iscritti qualora vi sia la ragionevole certezza di recuperarli con futuri imponibili fiscali quanto vi è la ragionevole certezza di generare utili fiscali tali da assorbire il riversamento, secondo le tempistiche previste, delle eventuali differenze passive. Si precisa che a decorrere dal periodo di imposta 2021 la Società ha aderito al consolidato fiscale di gruppo.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Impianto e ampliament.	Concessioni Licenze marchi	Avviamento	Imm. Imm. In corso	Altre	Totale
Valore Inizio						
Costo	1.389.439	8.188.806	2.268.080	3.019.731	127.362.781	142.228.837
F.do Ammortamenti	1.357.214	4.223.433	453.492		72.856.429	78.890.568
Valore Bilancio	32.225	3.965.373	1.814.588	3.019.731	54.506.352	63.338.269
Variazioni Esercizio						
Incrementi	-	25.417		-	64.294.396	64.319.813
Decrementi	-				- 12.599.728	- 12.599.728
Ammortamento esercizio	28.649	999.750	226.745		22.134.853	23.389.997
Altre						-
Totale Variazioni	- 28.649	- 974.333	- 226.745		73.829.521	72.599.794
Valore Fine esercizio						
Costo	1.389.439	8.214.223	2.268.080	3.019.731	179.057.449	193.948.922
F.do Ammortamenti	1.385.863	5.223.183	680.238	-	94.991.662	102.280.946
Valore Bilancio	3.576	2.991.040	1.587.842	3.019.731	84.065.787	91.667.976

Le altre immobilizzazioni immateriali sono costituite per la massima parte dalle acquisizioni dei diritti delle prestazioni dei calciatori, per il cui dettaglio si rimanda all'Allegato "A" alla presente nota.

Si riporta di seguito il dettaglio delle Altre Immobilizzazioni Immateriali:

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Diritti Pluriennali Prestazione Calciatori	80.017.945	50.998.263	29.019.682
Costi "vivaio"	-	36.404	- 36.404

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Migliorie su beni di terzi	4.047.842	3.471.685	576.157
Totale	84.065.787	54.506.352	29.559.435

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
14.334.980	14.394.908	(59.928)

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Terreni	Impianti	Attrezzature	Altre	Totale
Valore Inizio					
Costo	14.258.293	3.511.298	939.791	984.017	19.693.399
F.do Ammortamenti	1.490.634	2.704.195	556.447	547.215	5.298.491
Valore Bilancio	12.767.659	807.103	383.344	436.802	14.394.908
Variazioni Esercizio					
Incrementi	859.143	-	9.555	169.360	1.038.058
Decrementi					-
Ammortamento esercizio	441.711	387.596	110.227	158.450	1.097.984
Altre					-
Totale Variazioni	417.432	- 387.596	- 100.672	10.910	- 59.926
Valore Fine esercizio					
Costo	15.117.436	3.511.298	949.346	1.153.377	20.731.457
F.do Ammortamenti	1.932.345	3.091.792	666.674	705.666	6.396.477
Valore Bilancio	13.185.091	419.506	282.672	447.711	14.334.980

La variazione sull'esercizio è principalmente dovuta a interventi di miglioria riguardanti il Centro Sportivo di Collecchio.

Immobilizzazioni finanziarie

Al 31 dicembre 2025 ammontano ad Euro 407.000 e sono costituite dalla partecipazione totalitaria in Parma Calcio Servizi S.r.l. a Socio Unico.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
407.002	407.000	2

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Città o Stato Estero	Codice Fiscale	Capitale in Euro	Quota Posseduta	Valore a bilancio
Parma Calcio Servizi S.r.l.	Parma	028455703349	10.000	100	407.000
TOTALE					407.000

Attivo circolante

Rimanenze

Tale voce comprende principalmente il valore delle divise da gioco ed allenamento dei calciatori nonché le merci destinate alla rivendita. Il criterio di valutazione adottato è quello del costo specifico. Si precisa che tale criterio non conduce a valori differenti da quelli correnti.

Si segnala che si è prudenzialmente provveduto all'accantonamento di un fondo obsolescenza magazzino relativamente ai prodotti delle stagioni precedenti rimasti invenduti.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
908.741	1.021.078	(112.337)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	1.021.078	(112.337)	908.741
Totale rimanenze	1.021.078	(112.337)	908.741

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

I Crediti Verso la controllante sono costituiti dai proventi per adesione al regime di consolidato fiscale.

I Crediti Verso Altri, pari ad Euro 64.478.089, includono Euro 62.848.075 di crediti verso settore specifico.

Si riporta di seguito il dettaglio dei crediti verso ente settore specifico:

Crediti Verso Ente specifico Entro esercizio	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Lega C/trasferimenti	1.233.263	5.904.841	- 4.671.578
Società di Calcio Nazionali	33.556.947	1.606.154	31.950.793
Società di Calcio Estere	26.321.000	2.850.833	23.470.167
Altri	1.736.865	320.208	1.416.657
Totale	62.848.075	10.682.036	52.166.039

Il Fondo svalutazione crediti, pari ad Euro 759.334, accoglie gli accantonamenti destinati a coprire perdite su crediti aventi le caratteristiche di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Clienti	8.811.840	9.807.204	- 995.364
Clienti C/Fatt. da Emettere	3.446.000	568.750	2.877.251
F.do Svalutazione Crediti	- 759.334	- 921.124	161.790
Totale	11.498.506	9.454.830	2.043.677

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
10.615.371	6.830.192	3.785.179

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	6.804.124	3.794.178	10.598.302
Denaro e altri valori in cassa	26.068	(8.999)	17.069
Totale disponibilità liquide	6.830.192	3.785.179	10.615.371

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

Al 31 dicembre 2025 ammontano ad Euro 1.564.714 interamente costituiti da risconti attivi derivanti da rettifiche dei costi relativi alla campagna trasferimenti ed assicurazioni nonché per l'acquisto di materiale sportivo per la stagione in corso.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.564.714	2.979.471	(1.414.757)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	2.979.471	(1.414.757)	1.564.714
Totale ratei e risconti attivi	2.979.471	(1.414.757)	1.564.714

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il patrimonio netto ammonta ad Euro 32.371.928.

Si precisa che lo Statuto Sociale prevede, a norma dell'art. 10 c.3 della legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive in materia, un accantonamento di una somma non inferiore al 5% per la riserva legale, fino a concorrenza del quinto del capitale sociale a norma dell'art. 2430 c.c. e la destinazione di una quota non inferiore al 10% degli utili da destinare a scuole giovanili di addestramento e formazione tecnico-sportiva. La riserva di sovrapprezzo azioni (quote) è soggetta ai vincoli previsti dagli art. 2431 e 2426 n. 5 c.c.

Di seguito il riepilogo dei movimenti nel patrimonio netto nel corrente esercizio:

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi		
Capitale	150.000	-	-		150.000
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	6.367.864		-		6.367.864
Altre riserve					
Versamenti in conto aumento di capitale	363.515.426	-	13.824.806		377.340.232
Varie altre riserve	-		214.879		214.879
Totale altre riserve	363.515.426		14.039.685		377.555.111
Utili (Perdite) portati a nuovo	(286.520.796)	(63.414.477)	-		(349.935.273)
Utile (Perdita) dell'esercizio	(63.414.477)	63.414.477	-	(1.765.774)	(1.765.774)
Totale Patrimonio Netto	20.098.017	-	14.039.685	(1.765.774)	32.371.928

L'iscrizione della riserva di Euro 214.879 si è resa necessaria al fine di correggere un errore di rilevazione di premi assicurativi occorso nell'esercizio 2024.

L'applicazione delle norme derogatorie (sospensione degli obblighi di ricapitalizzazione in caso di perdite di capitale) ha consentito la c.d. "sterilizzazione" delle perdite conseguite negli esercizi 2020 (pari ad Euro 21.960.123) e 2021 (pari ad Euro 87.564.848) e 2022 (pari ad Euro 96.503.543) per complessivi Euro 206.028.513.

Fermo quanto sopra rappresentato, evidenziamo che, presentando la Società un patrimonio netto positivo in ragione dei considerevoli apporti di capitale effettuati nel corso degli esercizi, non vi è presupposto al dispiegamento di effetti concreti della menzionata "sterilizzazione".

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-*bis*, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	150.000	B
Riserva da soprapprezzo delle azioni	6.367.864	A,B,C,D
Altre riserve		
Versamenti in conto aumento di capitale	377.340.232	A,B,C,D
Varie altre riserve	214.879	
Totale altre riserve	377.555.111	
Utili portati a nuovo	(349.935.273)	A,B,C,D
Totale	34.137.702	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Fondi per rischi e oneri

Il Fondo per rischi ed oneri include le svalutazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori generati dalle cessioni realizzate successivamente al 31 dicembre 2025 nell'ambito della campagna trasferimenti invernale 2025/2026 nonché gli accantonamenti per potenziali oneri derivanti da contratti per le prestazioni dei calciatori.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
4.360.195	3.964.464	395.731

Si precisa che l'accantonamento nell'esercizio è pari ad Euro 2.991.948 di cui 400.000 in relazione alla conclusione di un accordo stragiudiziale intervenuto con un fornitore.

	Altri Fondi	Totale Fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	3.964.464	3.964.464
Variazione nell'esercizio		
Utilizzo nell'esercizio	2.596.217	2.596.217
Accantonamento nell'esercizio	2.991.948	2.991.948

	Altri Fondi	Totale Fondi per rischi e oneri
Totale Variazioni	395.731	395.731
Valore di fine esercizio	4.360.195	4.360.195

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
952.204	1.063.332	(111.128)

Si precisa che l'utilizzo nell'esercizio è stato pari ad Euro 503.281, mentre l'accantonamento è stato pari a 392.154.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	1.063.332
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	-392.154
Utilizzo nell'esercizio	503.282
Valore di fine esercizio	111.128

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

I debiti verso le Banche iscritti sono integralmente costituiti da un finanziamento a breve termine.

Tra gli altri debiti sono ricompresi:

i) Debiti verso Ente - Settore Specifico pari ad Euro 55.477.386 (di cui Euro 27.993.973 oltre l'esercizio) sono costituiti principalmente da debiti nei confronti di altri Clubs relativamente ai costi di acquisizione dei calciatori.

ii) Debiti verso il personale sono relativi alla mensilità di dicembre e premi maturati.

I Debiti Tributarî e verso Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale sono relativi alle ritenute ed alle altre imposte corrisposte nel mese di gennaio 2026.

I Debiti verso controllanti sono pari a Euro 60.568.012, di cui Euro 60.513.430 scadenti integralmente oltre l'esercizio, generati da versamenti effettuati dalla controllante Krause Group Italia S.r.l. a titolo di finanziamenti soci infruttiferi e postergati.

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti verso ente settore specifico:

Debiti Verso Ente specifico	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024
Società di calcio Estere	48.087.373	19.075.548
Società di calcio Nazionali	7.356.983	10.053.635
Lega Serie A e Serie B	18.803	312.436
Altri	14.498	5.627
Totale	55.477.657	29.447.246

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	-	7.100.000	7.100.000	7.100.000	-
Debiti verso fornitori	9.806.358	4.247.072	14.053.430	10.708.263	3.345.167
Debiti verso imprese controllate	191.258	137.075	328.333	328.333	-
Debiti verso controllanti	40.409.646	20.158.366	60.568.012	54.582	60.513.430
Debiti tributari	2.036.434	2.268.148	4.304.582	4.304.582	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	878.910	276.415	1.155.325	1.155.325	-
Altri debiti	33.399.897	31.589.017	64.988.914	37.510.077	27.478.837
Totale debiti	86.722.503	65.776.093	152.498.596	61.161.162	91.337.434

Ratei e risconti passivi

Sono costituiti da risconti passivi per l'importo di Euro 9.282.803 e per la differenza da ratei passivi. I risconti sono derivati dalle rettifiche dei ricavi relativi, prevalentemente, ai diritti audiotelevisivi e agli abbonamenti per assistere alle partite casalinghe della prima squadra.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
9.282.803	7.114.064	2.168.739

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	(503)	9.307	8.804
Risconti passivi	7.114.567	2.159.432	9.273.999
Totale ratei e risconti passivi	7.114.064	2.168.739	9.282.803

Nota integrativa, conto economico

Di seguito sono espone le variazioni intervenute nelle voci del conto economico rispetto all'esercizio precedente:

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
125.418.693	41.490.983	83.927.710

Il Valore della Produzione è così composto:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	6.532.528	4.508.008	2.024.520
Altri ricavi e proventi	118.886.165	36.982.975	81.903.190
Totale	125.418.693	41.490.983	83.927.710

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Si riferiscono principalmente ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra. In particolare sono così costituiti:

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Gare Ufficiali Campionato	2.924.983	2.083.340	841.643
Abbonamenti	2.768.707	1.633.499	1.135.208
Ricavi e proventi diversi	838.838	791.169	47.669
Totale	6.532.528	4.508.008	2.024.520

Gli altri ricavi e proventi sono così composti:

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Proventi da sponsorizzazioni	5.768.603	4.401.115	1.367.488
Proventi pubblicitari	5.838.179	4.779.197	1.058.982
Proventi commerciali e royalties	172.701	184.127	- 11.426

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Proventi da cessione diritti audiovisivi	30.702.866	16.649.069	14.053.797
Proventi da cessione diritti prestazioni calciatori	69.449.543	1.528.672	67.920.871
Altri Proventi gestione calciatori	1.811.268	1.644.396	166.872
Contributi in conto esercizio	1.925.497	4.394.785	- 2.469.288
Ricavi e proventi diversi	3.217.509	3.401.614	-184.105
Totale	118.886.165	36.982.975	81.903.190

I Proventi da sponsorizzazioni pari ad Euro 5.768.603 si riferiscono quanto ad Euro 3.900.122 Proventi da sponsorizzazioni, ai corrispettivi pagati dagli Sponsor Principali (main, second, back sponsor). Vi sono altresì ricavi per servizi di "hospitality" presso lo Stadio per Euro 1.868.481.

I Proventi pubblicitari, pari ad Euro 5.838.179 si riferiscono principalmente ai ricavi relativi alla cartellonistica pubblicitaria all'interno dello stadio in occasione delle partite casalinghe della prima squadra maschile.

I Proventi commerciali e royalties, pari ad Euro 172.701 si riferiscono principalmente ai ricavi derivanti dall'attività di licensing.

I Proventi da cessione diritti audiovisivi sono costituiti da proventi audio - televisivi originati dalla commercializzazione dei medesimi in forma centralizzata da parte della Lega Nazionale Professionisti Serie A e B (Euro 30.174.470) e da diritti di archivio concessi a terzi (Euro 528.397). La significativa variazione rispetto all'esercizio precedente è spiegata dalla partecipazione della Prima Squadra al Campionato di Serie A per l'intero esercizio, a differenza dell'anno precedente in cui la stessa squadra aveva partecipato al Campionato di Serie B per il primo semestre e al Campionato di Serie A per il secondo semestre dell'anno.

Le Plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori, pari a Euro 69.449.543, sono state originate dalle cessioni di calciatori.

Gli Altri proventi gestione calciatori, pari ad Euro 1.811.268 includono premi di valorizzazione e rendimento per Euro 1.064.430, contributi di solidarietà per Euro 688.252 e ricavi per la cessione temporanea di calciatori per Euro 58.586.

I Contributi in conto esercizio, pari a Euro 1.925.497 sono costituiti da proventi sportivi.

I ricavi e proventi diversi, pari ad Euro 3.217.509, sono costituiti da i) sopravvenienze attive (Euro 838.578), inerenti a costi e oneri derivanti da contratti di trasferimento dei calciatori, prudenzialmente stanziati, ma poi non verificatisi ii) proventi derivanti dai diritti non audiovisivi commercializzati in

forma centralizzata dalla Lega (Euro 1.860.374) e iii) dai ricavi relativi al settore femminile (Euro 115.482).

Costi della produzione

Costi per acquisto materiale di consumo e di merci - Acquisti materiali e medicinali

Ammontano a complessivi Euro 3.062.172. Si tratta principalmente di acquisto di indumenti sportivi per l'allenamento nonché delle divise ufficiali fornite dallo Sponsor Tecnico per la prima squadra, settore giovanile.

Costi per prestazioni di servizi

Ammontano a complessivi Euro 24.552.026 e sono comprensivi dei costi per i tesserati (ossia le spese sostenute per l'assistenza sanitaria e per allenamenti e ritiri della prima squadra, del settore giovanile), oltre ai costi di vitto, alloggio, trasporti per gare, servizio biglietteria e controllo ingressi allo stadio.

Di seguito si riporta il dettaglio del conto in parola.

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Costi per attività sportiva	4.860.235	1.586.370	3.273.865
Costi specifici Tecnici	1.128.595	1.025.013	103.582
Costi per intermediazioni	3.664.783	247.852	3.416.931
Costi per prestazioni servizi personale	282.863	220.341	62.522
Costi vitto, alloggio e locomozione gare	2.526.791	2.627.424	- 100.633
Compensi e rimborsi spesa a terzi	421.785	410.612	11.173
Costi per servizio biglietteria, controllo ingressi	355.502	371.760	- 16.258
Costi per pubblicità e propaganda	2.469.662	2.262.201	207.461
Costi Assicurativi	531.496	987.622	- 456.126
Costi per utenze e spese generali	1.177.725	1.318.841	- 141.116
Costi per manutenzioni e riparazioni	2.507.091	2.166.859	340.232
Legali e Amministrativi	1.554.378	1.231.226	323.152
Altri	3.071.120	1.922.283	1.148.837
Totale	24.552.026	16.378.404	8.173.622

Costi per godimento beni di terzi

Ammontano ad Euro 1.859.279 e sono costituiti dal corrispettivo riconosciuto da Parma Calcio 1913 a Parma Calcio Servizi a Socio Unico, pari a Euro 470.000, per la sub-concessione dello Stadio, da noleggi vari, tra cui i canoni relativi al maxischermo e agli impianti bordocampo a tecnologia Led ubicati presso lo Stadio (Euro 204.045), e da locazioni immobiliari (circa Euro 309.322).

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Fitti Passivi	815.938	584.490	231.448
Costi per noleggi	791.481	804.732	- 13.251
Costi per attività sportiva	244.367	176.961	67.406
Altri costi per il godimento dei beni di terzi	7.493	11.113	- 3.620
Totale	1.859.279	1.577.296	281.983

Costi per il personale

Il costo del lavoro risulta così ripartito:

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Salari e Stipendi	54.590.996	43.754.472	10.836.524
Oneri Sociali	5.353.680	4.614.169	739.511
TFR	1.002.383	880.784	121.599
Totale	60.947.059	49.249.425	11.697.634

Nella voce Salari e Stipendi vi sono i costi per le "Retribuzioni Calciatori" comprensivi dei premi maturati a seguito dei risultati sportivi conseguiti sia a livello di squadra che a livello individuale.

Ammortamenti e svalutazioni

La voce ammortamenti e svalutazioni è pari ad Euro 24.614.219 ed è così composta:

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Amm. Imm. Immateriali	23.389.997	24.941.670	- 1.551.673
Amm. Imm. Materiali	1.097.984	933.733	164.251
Svalutazione Immobilizzazioni	63.893	1.101.402	- 1.037.509
Svalutazione Crediti	62.345	447	61.898
Totale	24.614.219	26.977.252	- 2.363.033

Gli ammortamenti delle Immobilizzazioni Immateriali comprendono dagli ammortamenti dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che ammontano complessivamente ad Euro 21.838.847.

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono costituiti dalle seguenti voci:

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Spese per organizzazione gare	1.602.138	1.346.321	255.817
Tasse iscrizione gare	37.713	46.876	- 9.163
Oneri Specifici verso squadre ospitate	32.989	17.430	15.559
Costi acq. Temporanea calciatori	1.088.962	521.250	567.712
Altri oneri gestione calciatori	987.818	2.150.913	- 1.163.095
Altri oneri di gestione	3.734.727	3.038.007	696.720
Totale	7.484.347	7.120.797	363.550

Gli altri oneri per la gestione dei calciatori sono costituiti da indennità di formazione per Euro 712.313 e da minusvalenze per la cessione di calciatori per Euro 275.505.

Gli altri oneri di gestione, pari ad Euro 3.734.727, comprendono i cosiddetti "costi Lega", tra cui i più significativi sono: i) il cosiddetto Contributo Solidarietà Promozione riconosciuto alla Lega B, in ragione dell'avvenuta promozione (Euro 2.243.836), ii) la quota associativa dovuta alle Leghe per il funzionamento delle relative organizzazioni (Euro 563.836) e iii) ulteriori spese centralizzate delle Leghe (circa Euro 55.000).

Compenso agenti/intermediari sportivi

Ai sensi del paragrafo 14.4.7 del Manuale Licenza UEFA, si specifica che i costi di intermediazione, pari a Euro 3.571.929, sono costituiti dai corrispettivi dovuti agli agenti.

Con riferimento ai costi relativi agli agenti, inoltre, si è proceduto alla capitalizzazione dei compensi per Euro 6.8 milioni inclusi nei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.453.625	(961.793)	2.415.418

Imposte	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Imposte correnti:	2.299.605		2.299.605
IRES	42.964		42.964
IRAP	2.256.641		2.256.641
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	845.980	961.793	(115.813)
Totale	1.453.625	(961.793)	2.415.418

La perdita dell'esercizio pari ad Euro -1.765.774 ha generato imponibile fiscale pari ad IRES per Euro 42.964 ed IRAP per Euro 2.256.641. Per effetto dei proventi derivanti dalla adesione al consolidato fiscale il saldo delle imposte ammonta ad Euro 1.453.625.

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

Ai sensi dell'art. 2427 c. del codice civile, vengono di seguito riportati i dati sull'occupazione del personale con evidenza delle diverse categorie:

	Calciatori	Allenatori e Staff Tecnico	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	TOTALE
Media	110	75	3	6	49	13	256
Al 31 dicembre 2025	140	93	3	6	47	12	301

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dagli articoli 2427 e 2427 bis Codice Civile.

Compensi amministratori e sindaci

Sono stati previsti compensi per l'Organo Amministrativo pari ad Euro 750.000 lordi. Al Collegio Sindacale è stato attribuito un compenso annuo pari ad Euro 38.500.

Compenso Società di Revisione

Il presente Bilancio è revisionata dalla Società Audirevi S.p.A. alla quale è stato attribuito un compenso per la suddetta attività pari ad Euro 10.000, oltre ad ulteriori 15.000 Euro per le ulteriori attività (bilanci semestrali, attestazioni ecc...).

Titoli emessi dalla Società

La Società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 c.c.

Uso di strumenti finanziari derivati

La Società non ha posto in essere operazioni in strumenti finanziari derivati né, alla data del 31 dicembre 2025, erano in corso operazioni in derivati.

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla Società

La Società non ha emesso altri strumenti di cui al n. 19 del primo comma dell'art. 2427 c.c.

Importo complessivo degli impegni delle garanzie e delle passività potenziali

GARANZIE PRESTATE E RICEVUTE

Alla presente data non sono in essere garanzie.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 punto 22-bis Codice Civile e del principio OIC 12 "Composizione e schemi di bilancio" si segnala che le operazioni con parti correlate sono state realizzate a normali condizioni di mercato. I rapporti con parti correlate sono dettagliati nella Relazione sulla gestione.

Informazioni relative a cause legali

Ai sensi delle disposizioni dell'OIC 31 "Fondi per rischi e oneri e TFR" riportiamo di seguito le informazioni relative a contenziosi legali in essere da cui potrebbero originarsi passività il cui verificarsi è stato valutato possibile sulla base dell'analisi effettuata dai legali incaricati dalla Società.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura

Campagna Trasferimenti Invernale 2025/2026

Acquisizioni e cessioni diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Acquisizioni

La Società ha acquisito a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori: Elphege Nesta dal Grenoble, Hartley Ryan dal Los Angeles Galaxy, Scarlato Luca dal River Plate, Solda Berti Giacomo dal Calcio Caldiero Terme e Mena Martinez Mayson dall' A.S.D.B. Langhiranese 1928.

Oltre alle acquisizioni definitive sopra riportate, la Società ha realizzato l'acquisizione temporanea con l'obbligo di riscatto condizionato del calciatore Nicolussi Caviglia Hans dal Venezia FC, l'acquisto temporaneo con diritto di opzione del calciatore Carboni Franco dall'Inter e l'acquisto temporaneo di Strefezza Gabriel dall' Olympiakos Fc.

Cessioni

La Società ha ceduto a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Lovik Mathias Johan Fjortoft al Trabzonspor Sportif, Azevedo Junior Hernani all'AC Monza e Djuric Milan alla Cremonese.

La Società ha poi ceduto a titolo temporaneo con diritto di opzione i calciatori Begic Tjas alla Sampdoria e Kowalski Mateusz al club MKS Miedz, ha ceduto a titolo temporaneo il calciatore Trabucchi Nicolas al club Dolomiti Bellunesi, Kouda Rachid al Mantova e Benedyczak Adrian Dawid al Kasimpasa Sportif Faaliyetler.

Inoltre, la Società ha finalizzato la risoluzione consensuale del contratto del calciatore Guaita Panadero Vicente e la risoluzione anticipata dell'acquisto temporaneo dal Como del calciatore Cutrone Patrick.

Finanziamenti soci

A testimonianza del costante impegno da parte della proprietà del Club, successivamente al 31 Dicembre 2025 e fino alla data odierna, sono stati effettuati da Krause Group Italia S.r.l. versamenti, a titolo di finanziamenti soci infruttiferi e postergati, per un importo pari a Euro 10,4 milioni portando il totale complessivo dei medesimi, dall'acquisizione da parte del Gruppo Krause, a Euro 448,2 milioni, comprensivo dell'importo convertito in capitale, pari a Euro 377,3 milioni.


Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il Consiglio di Amministrazione propone ai Soci di rinviare a nuovo la perdita dell'esercizio per l'intero importo di Euro 1.765.774. Il Consiglio di Amministrazione precisa che il rinvio della perdita a nuovo non comporta alcun pregiudizio per gli equilibri patrimoniali della Società, in considerazione dell'apporto finanziario assicurato dal Socio di maggioranza.

Fermo restando quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione si riserva di valutare e sottoporre all'Assemblea dei soci in un momento successivo eventuali interventi sul capitale, opportuni e/o necessari ai sensi delle disposizioni di settore.

Parma, 26 marzo 2026

Il Consigliere Delegato
Dott. Federico Cherubini



Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto Dott. Paolo Pavarani iscritto all'albo dei Dottori Commercialisti di Parma al n. 663/A quale incaricato della società, ai sensi dell'art. 31, comma 2-quinquies della l.340/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Data, 26/03/2026



Appendice VII - Tabella di movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori

Ciclatore	Aggiornamento alla data del:	31/12/2025	Contratto		Provenienza		Destinazione		Valore inizio periodo: 01/01/2025			Variazioni valori di periodo			Effetti economici del periodo					Valore di fine periodo: 31/12/2025			Varie				
			Data nascita	Età	Data inizio	Data Fine	Data Acquisto	Società	Data Cessione	Società	Costo storico	Fondo ammortamento	Netto	Acquisti	Cessioni	Ammorti	F. da ammortamento utilizzo	Svalutaz.	Minus.	Plus.	Costo storico (144.5)	F. da ammortamento (245.7)	Netti (11.2)	Compensi Agenti	Altri costi acquisizione	Valore sell on fee	
Cardinali Alessandro	01/01/00	25	02/10/20	30/06/28	02/10/20				8.000	6.152	1.848				4.148						10.300	40.369	25.000				
Casentini Gabriele	14/03/07	18	01/10/22	30/06/26	01/07/22				2.893	2.893	3.107				2.893						8.180	5.360	2.820				
Catalano Antonio	14/02/06	19	07/09/20	30/06/26	07/09/20				20.000	17.004	2.996				2.996						19.960	40					
Ciriaci Alessandro	07/01/07	18	03/02/25	30/06/27	02/02/25				27.415	27.415	27.415				27.415						27.415	45.085	25.000				
Ciriaci Alessandro	10/10/03	22	10/01/22	30/06/29	10/01/22				218.671	117.202	101.469				101.469						173.523	205.148	90.000				
Conde Bernardo	26/09/06	19	30/09/23	30/06/26	14/04/23				29.288	10.737	18.551				18.551						29.288	6.150	16.000				
Corvi Edoardo	23/03/01	24	07/07/20	30/06/27	07/07/20				65.800	39.688	26.112				26.112						65.800	50.150	15.650				
D'Amico Roberto	17/08/21	19	25/08/22	30/06/27	25/08/22				40.000	40.000	40.000				40.000						40.000	8.219	31.781				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.230	2.250				2.250						3.480	1.230	2.250				
D'Amico Roberto	28/11/09	16	31/08/23	30/06/26	31/08/23				3.480	1.																	



PARMA CALCIO 1913 SRL

Sede legale: Borgo XX Marzo n. 4, Parma

Capitale sociale euro 150.000,00 i.v.

N. REA CCIAA 279723 di Parma

Iscritta nel registro delle imprese di Parma n. 02947820342

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI

Signori Soci di Parma Calcio 1913 s.r.l.

Premessa

La presente relazione è stata approvata collegialmente ed in tempo utile per il suo deposito presso la sede della Società, nei 15 giorni precedenti la data della prima convocazione dell'Assemblea di approvazione del bilancio oggetto di commento.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle *Norme di comportamento del collegio sindacale* emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della società Parma Calcio 1913 S.r.l. al 31.12.2025, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio negativo di euro 1.765.774. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

L'attività di revisione legale dei conti, ai sensi dell'articolo 2409-bis e seguenti del Codice Civile, è stata svolta dalla Società di Revisione legale Audirevi S.p.a.

A titolo di richiamo di informativa la Relazione della Società di Revisione, senza effettuare rilievi di merito, segnala come "la controllante Krause Group Italia S.r.l., al fine di garantire il presupposto della continuità aziendale, ha confermato, mediante un support letter che porrà a disposizione della Società le risorse adeguate alla copertura patrimoniale e finanziaria del suo fabbisogno. Coerentemente a tale impegno, la controllante ha effettuato versamenti, costanti nel tempo, a titolo di finanziamenti soci infruttiferi e postergati, i quali, ferma la natura giuridica, sono funzionalmente ed economicamente assimilabili a mezzi propri. L'importo complessivo di tali versamenti è alla data della presente relazione pari a Euro 448,3 milioni di cui Euro 377,3 milioni convertiti a Patrimonio Netto".

La Società di revisione ha inoltre svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) n.720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della Società. A loro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio di esercizio della Società chiuso al 31 dicembre 2025.

Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.

Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo,

M
ib
M

per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 d.l. n. 118/2021.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Fatti di rilievo verificatisi successivamente alla chiusura

Si riprendono brevemente gli accadimenti successivi alla chiusura dell'esercizio, verificatisi fino alla data della presente relazione:

- ✓ Successivamente alla chiusura dell'esercizio, la controllante Krause Group Italia S.r.l. ha effettuato versamenti, costanti nel tempo, a titolo di finanziamenti soci infruttiferi e postergati, i quali, ferma la natura giuridica, sono funzionalmente ed economicamente assimilabili a mezzi propri. L'importo complessivo di tali versamenti, successivi alla data di chiusura del presente bilancio, è pari a Euro 10,4 milioni.

Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società Parma Calcio 1913 S.r.l. al 31.12.2025 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione".

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, invitiamo i soci ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Il Collegio Sindacale richiama l'attenzione dei soci su quanto riportato nella Relazione della Società di Revisione allegata al Bilancio in via di approvazione ed a quanto già segnalato nella presente Relazione, sottolineando come il presupposto della continuità aziendale è necessariamente condizionato all'esatto adempimento di quanto indicato nella "support letter" pervenuta alla società in data 9 aprile 2026 da parte di Krause Group Italia S.r.l..

Considerando le risultanze dell'attività svolta, il Collegio invita l'Assemblea ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2025, così come redatto dagli Amministratori nonché la proposta di rinviare a nuovo la perdita dell'esercizio per l'intero importo di euro 1.765.774.

Parma, 10 aprile 2026

Il Collegio sindacale

Sindaco effettivo

Claudio Marchignoli

Sindaco effettivo

Nicola Muscella

Presidente Collegio sindacale

Stefano Mattioli



Parma Calcio 1913 S.r.l.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025
Relazione della società di Revisione Indipendente
ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs 39/2010

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Ai soci del
Parma Calcio 1913 S.r.l.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Parma Calcio 1913 S.r.l. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa

Richiamiamo l'attenzione in merito a quanto descritto dagli Amministratori nella Nota integrativa relativamente al presupposto della continuità aziendale.

La controllante Krause Group Italia S.r.l., al fine di garantire il presupposto della continuità aziendale, ha confermato, mediante un support letter, che porrà a disposizione della Società le risorse adeguate alla copertura patrimoniale e finanziaria del suo fabbisogno. Coerentemente a tale impegno, la controllante ha continuato, anche successivamente al termine dell'esercizio, ad effettuare versamenti, costanti nel tempo, a titolo di finanziamenti soci infruttiferi e postergati, i quali, ferma la natura giuridica, sono funzionalmente ed economicamente assimilabili a mezzi propri. L'importo complessivo di tali versamenti è alla data della presente relazione pari a Euro 448,3 milioni di cui Euro 377,3 milioni convertiti a Patrimonio Netto. Il nostro giudizio non contiene rilievi in merito a tale aspetto.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.



Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.



Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori della Parma Calcio 1913 S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Parma Calcio 1913 S.r.l. al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

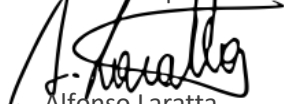
- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Parma Calcio 1913 S.r.l. al 31 dicembre 2025. Inoltre, a nostro giudizio, è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 10 aprile 2026

Audirevi S.p.A.



Alfonso Laratta
Socio