



GRUPPO PARMA CALCIO 1913

Bilancio consolidato 31 dicembre 2025

PARMA CALCIO 1913 S.R.L.

Codice fiscale 02947820342 - Partita iva 02947820342

Sede legale: Borgo Venti Marzo 4 - 43121 Parma (PR)

Numero R.E.A 279723

Capitale Sociale Euro € 150.000,00 i.v.

Relazione sulla gestione al Bilancio Consolidato chiuso al 31.12.2025

PREMESSA

Il presente documento rappresenta il bilancio del Gruppo formato dalla controllante Parma Calcio 1913 S.r.l. (la "Capogruppo" o la "Società controllante") e dalla controllata Parma Calcio Servizi Srl a socio unico.

Alla data di presentazione del presente Bilancio Consolidato la composizione del capitale di Parma Calcio 1913 Srl è la seguente:

1. Krause Group Italia Srl: 99%
2. Parma Partecipazioni Calcistiche SpA: 1%

Krause Group Italia S.r.l. è società interamente detenuta da Krause Group, Ltd., entità a capo di un affermato gruppo internazionale, attivo in diversi settori tra i quali quello immobiliare, della logistica, agricolo e dello sport.

Parma Calcio Servizi Srl a socio unico è sub-concessionaria dello Stadio Tardini in ragione dell'aggiudicazione di una gara d'appalto emanata da Parma Infrastrutture SpA concessionaria del Comune di Parma per lo Stadio Tardini (atto del 28/02/2017 prot. n°2017833). Esiste, inoltre, un accordo tra Parma Calcio Servizi Srl e Parma Calcio 1913 Srl avente ad oggetto la subconcessione dello Stadio stesso nonché l'attività di manutenzione del medesimo così come previsto dalla gara d'appalto sopra menzionata. Parma Calcio 1913 Srl esercita la direzione e coordinamento sulla partecipata.

La redazione del presente Bilancio Consolidato risponde al dettato degli art. 25 e seguenti del D.Lgs. 9 aprile 1991 n. 127, nel testo risultante dopo le modifiche apportate dal D.Lgs. 18 agosto 2015, n. 139, nonché alla normativa prevista dalle norme federali in quanto Gruppo Sportivo.

Il presente Bilancio Consolidato relativo al periodo 01.01.2025 – 31.12.2025 si chiude con un patrimonio netto di Gruppo positivo per euro 31.133.053, in ragione della conversione in capitale a favore della Capogruppo, effettuata da parte della controllante Krause Group Italia Srl, di una parte - pari a euro 377,3 milioni - dei finanziamenti infruttiferi e postergati, erogati dalla controllante, complessivamente pari, fino al 31 dicembre 2025, a euro 437,8 Milioni di euro. Tale apporto di capitale ha più che controbilanciato il risultato del periodo, pari a euro -1,4 milioni.

Andamento gestionale

La prima squadra maschile ha disputato il Campionato di Serie A nella s.s. 2024/25, ottenendo la permanenza nel Campionato di Serie A per la s.s. 2025/26.

Nella s.s. 2024/25 la squadra Primavera Maschile ha ottenuto la promozione al Campionato di Primavera 1.

La prima Squadra Femminile ha disputato, nella s.s. 2024/25 il Campionato di Serie B in cui ha ottenuto la qualificazione alla Serie A, concludendo la stagione al 2° posto.

Nella s.s. 2025/26 la prima squadra maschile sta disputando il Campionato di Serie A e si trova in una posizione che, se confermata alla fine del Campionato, garantirebbe la permanenza in Serie A. In Coppa Italia, invece, è stata eliminata dalla competizione, a seguito della sconfitta maturata contro il Bologna.

La squadra Primavera sta disputando il Campionato di Primavera 1 s.s. 2025/26 e si trova nelle prime posizioni della classifica.

Nella s.s. 2025/26 la prima squadra femminile sta disputando il Campionato di Serie A 2025/26, lottando per la permanenza nella massima categoria.

Eventi societari e struttura organizzativa

In data 27 gennaio 2025 è stato nominato il nuovo Amministratore Delegato del Club, Federico Cherubini.

A gennaio 2025 è stato risolto il contratto di lavoro con il Direttore Generale – Area Corporate, Luca Martines.

Nel febbraio 2025 l'allenatore della prima squadra maschile, Fabio Pecchia, e il suo staff sono stati sollevati dall'incarico.

Nel febbraio 2025 Cristian Chivu è stato nominato nuovo allenatore della prima squadra maschile.

In data 29 aprile 2025 l'Assemblea dei Soci ha approvato il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

In data 10 maggio 2025 il Club ha ottenuto la Licenza UEFA per la s.s. 2025/26.

A giugno 2025 la Società ha ottenuto la Licenza FIGC per la s.s. 2025/26 per entrambi le compagini, maschile e femminile.

Nel luglio 2025, a seguito della risoluzione del contratto con Cristian Chivu, è stata perfezionata la nomina dell'allenatore Carlos Cuesta e del suo staff, attualmente alla guida tecnica della prima squadra maschile.

Nel luglio 2025, l'allenatore Salvatore Colantuono è stato sollevato, insieme al suo staff, dall'incarico di allenatore della prima squadra femminile.

Nel luglio 2025 Giovanni Valenti è stato nominato nuovo allenatore della prima squadra femminile.

Campagna trasferimenti invernale 2024/25

Acquisti e cessioni diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Acquisizioni

La Capogruppo ha acquisito a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive dei Calciatori: Djuric Milan dall' A.C. Monza, Ondrejka Jacob Axel Per dal Royal Antwerp F.C., Pellegrino Mateo e Christian Ordonez dal Club Atlético Vélez Sarsfield, Mathias Lovik dal Molde, Marcone Richard Gabriel dal S.S. Turris, Venturi Lorenzo Edoardo dallo Spezia Calcio e Ciardi Alessandro dal Red Bull Salzburg.

Oltre alle acquisizioni definitive sopra riportate, la Capogruppo ha realizzato l'acquisizione temporanea con diritto di opzione del calciatore Vogliacco Alessandro dal Genoa e di Bal Jesse Philip dallo Sparta Rotterdam e l'acquisizione temporanea con diritto di opzione e contro-opzione del calciatore Raballo Alessio dal Torino.

Sono altresì stati conclusi ulteriori investimenti in diritti pluriennali alle prestazioni sportive di Calciatori destinati ad incrementare il valore del Settore Giovanile della Società.

Cessioni

La Capogruppo ha ceduto a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive dei Calciatori Chichizola Leandro allo Spezia Calcio, Coulibaly Woyo al Leicester City, Di Chiara Gianluca al Frosinone, Cyprien Wylan al Changchun Yatai F.C. e Flex Flintholm Frederik al Kristiansund Ballklubb.

Sono altresì state concluse cessioni di Calciatori non più in linea col progetto del Settore Giovanile.

Campagna trasferimenti estiva 2025/26

Acquisti e cessioni diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Acquisizioni

La Capogruppo ha acquisito a titolo definitivo, tra gli altri, i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Sorensen Oliver, dal Football Club Midtjylland, Frigan Matija dal KVC Westerlo B.V, Ndiaye Abdoulaye Niakhate dal Troyes, Troilo Mariano Emir dal Club Atlético Belgrano, Britschgi Sascha dal Luzern, Avramescu Ianis Andrei dal Farul Costanza, De Guttry Elia dalla Fiorentina, Sgro Tommaso da Dolomiti Bellunesi e Varali Ludovico dell'Hellas Verona.

Oltre agli acquisti definitivi sopra elencati la Capogruppo ha realizzato l'acquisto temporaneo con opzione di acquisizione definitiva delle prestazioni sportive del Calciatore Oristanio Gaetano Pio dal Venezia, Cutrone Patrick dal Como e Cremaschi Benjamin dall'Inter Miami.

Cessioni

La Capogruppo ha ceduto a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Bonny Ange-Yoan all'Inter, Hainaut Antoine al Venezia, Sohm Simon alla Fiorentina, Leoni Giovanni al Liverpool, Man Dennis al PSV Eindhoven, Mihaila Valentin al Caykur Rizespor, Haj Mohamed Anas al K.Beerschot V.A, Papadimitriou Eirinaios al Paok F.C. e Baciocchi Giulio al Perugia.

Oltre alle cessioni definitive sopra elencate la Capogruppo ha realizzato le cessioni temporanee con opzione di acquisizione definitiva delle prestazioni sportive dei Calciatori Partipilo Anthony al Bari, Kowalski Mateusz al SC União Torreense Futebol Sad, Joujou Antoine Futebol Clube Famalicao, Amoran Toluwanimi Peter al Cesena, Sits Dario all' Atletico de Madrid, Termava Dren al Perugia e Balogh Botond Kocaelispor.

Sono altresì state perfezionate le cessioni temporanee annuali dei diritti delle prestazioni sportive dei Calciatori Kouda Rachid allo Spezia, Marconi Giacomo alle Dolomiti Bellunesi, Moretta Manuel al Real Calepina F.C.

Riepilogo operazioni di trasferimento dei giocatori

Ai sensi dell'articolo 14.4.8 del Manuale delle Licenze UEFA riportiamo di seguito tabella di riepilogo operazioni di trasferimento dei calciatori realizzate nell'esercizio 2024, realizzate nell'esercizio 2025 da parte della Capogruppo.

VOCE DI BILANCIO	IMPORTO € 000
A Ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	-21.839
B Svalutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	-64
C Costi per l'acquisizione di calciatori (prestiti, bonus, etc..)	-1.801
D Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	69.450
E Minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	-276
F Ricavi da cessione di calciatori (prestiti, bonus, etc..)	1.811
G Risultato netto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (somma da A a F)	47.281

Commento ed analisi degli indicatori di risultato

	ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
(LI)	Liquidità Immediata	10.788.917	6.912.479
	Crediti a breve termine	48.252.960	27.383.080
	Ratei e Risconti attivi	1.590.073	3.010.928
(LD)	Liquidità Differite	49.843.033	30.394.008
	Rimanenze	908.741	1.021.078
	Totale Attività correnti	61.540.691	38.327.565
	Immobilizzazioni immateriali	90.175.555	61.916.386
	Immobilizzazioni materiali	14.819.644	14.668.515
	Immobilizzazioni finanziarie	34	32
	Crediti a m/l termine	31.755.454	2.622.632
(AF)	Attività Fisse	136.750.687	79.207.564
	Totale Capitale Investito	198.291.377	117.535.129

	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
	Debiti a breve	61.195.101	28.347.678
	Ratei e risconti passivi	9.285.849	7.117.150
(PC)	Passività Correnti	70.480.949	35.464.828
	Debiti a medio e lungo	91.337.434	58.316.281
	Trattamento di Fine Rapporto	979.746	1.088.510
	Fondi per rischi e oneri	4.360.195	3.964.464
(PF)	Passività Consolidate	96.677.375	63.369.254
(CN)	Capitale Netto	31.133.053	18.701.047
	Totale Fonti di Finanziamento	198.291.377	117.535.129

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	31/12/2025	31/12/2024
Ricavi per la vendita di beni e servizi	6.680.033	4.575.508
Altri proventi vari	118.887.215	36.985.764
Valore della produzione tipica	125.567.247	41.561.271
Costi per materie prime, sussidiarie e di consumo	3.093.108	3.035.202
Var. rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo	153.386	-351.489
Costo del venduto	3.246.494	2.683.713
MARGINE LORDO REALIZZATO	122.320.754	38.877.558
Costi per servizi	24.313.603	16.402.303
Costi per godimento beni di terzi	1.560.568	1.286.686
Altri oneri vari	7.487.071	7.126.026
Costi esterni	33.361.243	24.815.015
VALORE AGGIUNTO	88.959.510	14.062.543
Costi del lavoro	61.158.535	49.425.107
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	27.800.975	-35.362.565
Ammortamenti	24.453.958	25.815.144
Svalutazioni	126.238	1.101.849
Accantonamenti	3.077.454	1.996.713
RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA (EBIT)	143.325	-64.276.270
Ricavi della gestione finanziaria	33.854	150.398
Costi della gestione finanziaria	10.461	80.674
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	166.718	-64.206.546
Risultato della gestione tributaria	1.547.652	-952.680
REDDITO NETTO	-1.380.934	-63.253.866

Indice liquidità (Liquidità immediata+Crediti a breve)/Debiti a breve	1,0	1,2
Costi del lavoro/Valore della produzione	0,5	1,2

Il presente bilancio è relativo al periodo 01.01.2025 - 31.12.2025, insistendo su due semestri, 01.01.2025 - 30.06.2025 e 01.07.2025 - 31.12.2025, durante i quali la Prima Squadra maschile ha partecipato al Campionato di Serie A per la stagione 2024/2025 e per la 2025/2026, quest'ultimo attualmente in corso.

L'impatto economico della permanenza in Serie A e della relativa campagna trasferimenti, è significativo e le variazioni economiche rispetto all'esercizio precedente, che insisteva su un solo semestre in cui la prima squadra maschile aveva militato in Serie A, incorporano il suddetto impatto.

I debiti a medio e lungo termine includono l'importo, pari a euro 60,5 milioni, relativo ai finanziamenti soci, infruttiferi e postergati, effettuati dalla controllante Krause Group Italia Srl.

L'importo è al netto della somma convertita a Patrimonio Netto pari a euro 377,3 milioni.

Il costo del personale e gli ammortamenti incorporano gli effetti derivanti dalle acquisizioni perfezionate durante la campagna trasferimenti estiva.

INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI ED ALLE INCERTEZZE

Rischi connessi alla mancata partecipazione a competizioni sportive

I risultati economici sono significativamente influenzati, sia direttamente che indirettamente, dai risultati sportivi ottenuti e dalle competizioni a cui partecipa la Prima Squadra.

Il mancato rispetto delle disposizioni previsti dal Sistema Licenze Nazionali, tra cui gli indicatori e gli adempimenti economico - finanziari, comporta il diniego alla licenza nazionale e, dunque, la mancata partecipazione al campionato per il quale è stato acquisito il titolo sportivo.

Rischi connessi alla attività sportiva

La Capogruppo utilizza, quale fattore produttivo principale, le prestazioni sportive dei calciatori. L'attività sportiva, come tale, è soggetta a rischi elevati connessi allo stato fisico degli stessi e, pertanto, eventuali infortuni e/o incidenti possono influire in ogni momento in forma diretta o indiretta sulla situazione economica e patrimoniale della Capogruppo. Le *performance* sportive dei giocatori, i cui contratti prevedono in alcuni casi significative componenti di remunerazione variabile condizionate al raggiungimento di determinati obiettivi individuali o collettivi, sono suscettibili di generare variazioni rilevanti nei costi del personale. Al fine di mitigare il rischio la Capogruppo monitora il mercato assicurativo e valuta le proposte di copertura tramite un'analisi costi - benefici.

Rischi connessi alla gestione del marchio

La Capogruppo è soggetta al rischio di contraffazione del marchio sportivo utilizzato per la vendita del merchandising, comportando rischio di minori ricavi con riflessi negativi sui risultati economici, patrimoniali e finanziari. Tale rischio è considerato non significativo in relazione ai ricavi derivanti da tale attività.

Rischi connessi al comportamento del pubblico e connessi alla responsabilità oggettiva delle Società calcistiche

La responsabilità oggettiva delle Capogruppo calcistiche stabilisce che gli atti posti in essere dai tesserati o dai sostenitori possano comportare sanzioni sportive e/o economiche a carico della Capogruppo e dei loro tesserati. Per tale ragione, pur adottando tutte le misure ritenute necessarie, la Capogruppo non può escludere che possano verificarsi atti estranei al proprio controllo aventi conseguenze sia sui ricavi che sui costi (ammende, sanzioni, squalifiche del campo di gioco, misure di sicurezza straordinarie, ecc.). La Capogruppo al fine della riduzione dei rischi sopra esposti ha

comunicato, con apposita lettera esimente (ex Art. 13 Codice di Giustizia Sportiva), di avere adottato ed efficacemente attuato, presso il proprio impianto Stadio "E.Tardini", tutte le misure organizzative, gestionali e infrastrutturali atte a prevenire fatti violenti, discriminatori e/o lesivi, in qualsiasi forma, della pubblica incolumità.

Rischi connessi ad eventuali comportamenti illeciti da parte di tesserati

Stante la vigente normativa sportiva in materia di responsabilità oggettiva delle Capogruppo calcistiche per eventuali comportamenti posti in essere dai propri tesserati, non è possibile escludere che in futuro la stessa possa essere sanzionata dagli organi sportivi per fatti estranei al proprio controllo, con effetti negativi, anche significativi, sulla situazione economica e finanziaria.

Rischi connessi al mercato delle sponsorizzazioni

Sia la situazione economica generale che la mancanza di risultati sportivi possono negativamente influenzare la propensione ad investire in visibilità da parte degli operatori economici, con conseguenti impatti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Capogruppo. Tale rischio è di difficile mitigazione.

Rischi connessi alla normativa di settore

La ripartizione della somma derivante dalla commercializzazione dei diritti audiovisivi relativi al Campionato di Serie A è normata dalla cosiddetta Legge Melandri così come modificata dalla Legge n. 225/2016. L'Assemblea di Lega delibera in merito alla declinazione di dettaglio delle modalità operative di ripartizione.

Eventuali mutamenti della normativa possono determinare effetti sui ricavi della Capogruppo relativamente al comparto dei diritti audiovisivi.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è determinato dalla possibilità di incontrare difficoltà nel reperimento dei fondi per far fronte agli impegni. Lo sviluppo del settore giovanile al fine di generare futuri ritorni economici costituisce elemento di mitigazione del rischio in oggetto. La Capogruppo, inoltre, ha avviato relazioni con istituti bancari, funzionali all'ottenimento di anticipazioni finanziarie, autoliquidanti, in caso se ne manifestasse la necessità. La controllante, infine, ha confermato che porrà a disposizione della Capogruppo le risorse adeguate alla copertura finanziaria del fabbisogno emergente.

Modello Organizzativo 231

La Capogruppo Parma Calcio 1913 ha adottato un modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del d.lgs. n. 231/2001 e nominato un Organismo di Vigilanza in composizione monosoggettiva.

Il Modello Organizzativo di Gestione e Controllo è stato aggiornato nel corso del periodo di riferimento, anche in relazione alla recente evoluzione della normativa sul cosiddetto whistleblowing.

Uso di strumenti finanziari derivati

La Capogruppo e la controllata totalitaria Parma Calcio Servizi S.r.l. non hanno posto in essere operazioni in strumenti finanziari derivati né, alla data del 31 dicembre 2024, erano in corso operazioni in derivati.

Azioni proprie e azioni di Capogruppo controllanti

In ottemperanza a quanto richiesto dall'art. 2428 del Codice civile, vi informiamo che La Capogruppo e la controllata totalitaria Parma Calcio Servizi Srl non possiedono né direttamente, né tramite società fiduciarie o per interposta persona azioni proprie né azioni o quote di società controllanti e che nel corso del periodo 1° gennaio 2024 - 31 dicembre 2024 non si siano verificati acquisti, né vendite di azioni proprie né direttamente, né tramite società fiduciarie o per interposta persona.

Ambiente e Personale

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 del Codice civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali si è tenuto ben presente la necessità di salvaguardia ambientale in una prospettiva di eco-efficienza.

Durante il periodo contabile chiuso al 31 dicembre 2024 il Gruppo ha impiegato mediamente n. 70 calciatori, n. 62 membri dello Staff Tecnico, dirigenti n. 4, n. 6 Quadro, n. 50 impiegati e n. 15 operai.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'art. 2428 comma 3 punto 1 del Codice civile si evidenzia che la Capogruppo ha sostenuto costi in attività di ricerca e sviluppo dai quali sono attesi benefici economici futuri ma che in ossequio al principio della prudenza, si è ritenuto preferibile non capitalizzare.

A seguito della pubblicazione da parte della FIGC, dell'aggiornamento della Raccomandazione Contabile relativa ai costi del vivaio, non è più possibile procedere alla capitalizzazione dei costi del vivaio.

I costi precedentemente capitalizzati e non ancora ammortizzati sono assoggettati ad ammortamento con ripartizione in cinque anni.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime e operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3 punto 2 si evidenzia che dalla costituzione fino alla data chiusura dell'esercizio la controllante Krause Group Italia Srl ha effettuato versamenti, a titolo di finanziamenti soci infruttiferi e postergati, per un importo complessivamente pari a euro euro 437,8 milioni, di cui euro 377,3 milioni convertiti in equity.

Parma Calcio Servizi Srl, interamente controllata da Parma Calcio 1913 Srl, subconcessionaria dello Stadio è incaricata dell'attività di manutenzione del medesimo.

Si riepilogano di seguito gli effetti economici e patrimoniali dei rapporti sopra descritti i quali sono regolati a condizioni di mercato (importi in euro migliaia).

CONTROPARTE	NATURA RAPPORTO	CREDITI	DEBITI	RICAVI	COSTI	INTERESSI PASSIVI	INTERESSI ATTIVI
KRAUSE GROUP ITALIA	Finanziario/ commerciale	1.808	61.148	-	909	-	-
PARMA CALCIO SERVIZI SRL	Finanziario/ commerciale	-	328	-	1.283	-	-
TOTALE AL 31/12/2025		1.808	61.476	-	2.191	-	-

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 punto 22-bis Codice civile si riepilogano di seguito gli effetti economici e patrimoniali dei rapporti con parti correlate i quali sono regolati a condizioni di mercato (importi in euro migliaia).

CONTROPARTE	NATURA RAPPORTO	CREDITI	DEBITI	RICAVI	COSTI	INTERESSI PASSIVI	INTERESSI ATTIVI
ENRICO SERAFINO SRL	Commerciale	-	5	44	33	-	-
VIETTI SRL	Commerciale	-	13	-	13	-	-

PARMA PARTECIPAZIONI CALCISTICHE SPA	Commerciale	-	-	19	29	-	-
S.S.D.A.R.L. ACADEMY PARMA CALCIO 1913	Commerciale	2	-	17	195	-	-
TOTALE AL 31/12/2025		2	18	80	271	-	-

Sede sociale

La Capogruppo ha avuto sede legale a Parma, in Borgo Venti Marzo 4 e sedi amministrative e operative a Collecchio (PR), in Strada Nazionale Est 1/b e Via Verdi 9, nonché a Parma, Viale Partigiani d'Italia 1 e Piazza Risorgimento 1 e a Noceto in Via Alberto Sordi 1.

Parma Calcio Servizi S.r.l. a socio unico ha sede legale a Parma, in Borgo Venti Marzo 4.

Prevedibile evoluzione della gestione

L'andamento economico sarà ineludibilmente condizionato dai risultati sportivi conseguiti e, in particolare, dalla permanenza in Serie A.

Si evidenzia che al fine di garantire il presupposto della continuità aziendale, la controllante Krause Group Italia Srl ha confermato, mediante un *support letter* datata 19 febbraio 2026, che porrà a disposizione della Società le risorse adeguate alla copertura patrimoniale e finanziaria del suo fabbisogno. Coerentemente a tale impegno, la controllante Krause Group Italia Srl ha continuato, anche successivamente al termine dell'esercizio, ad effettuare versamenti, costanti nel tempo, a titolo di finanziamenti soci infruttiferi e postergati, i quali, ferma la natura giuridica, sono funzionalmente ed economicamente assimilabili a mezzi propri. L'importo complessivo di tali versamenti è alla data odierna pari a euro 448,3 milioni, di cui euro 377,3 milioni convertiti a Patrimonio Netto.

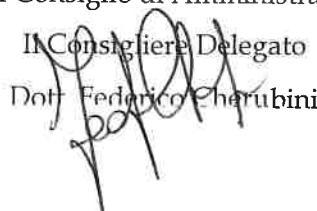
Risultato Consolidato del periodo

Il Bilancio consolidato evidenzia una perdita consolidata pari a € - 1.380.934 e un Patrimonio Netto di Gruppo di euro 31.133.053.

Parma, 26 marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Consigliere Delegato
Dott. Federico Cherubini



PARMA CALCIO 1913 S.R.L.

Bilancio consolidato al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	Borgo Venti Marzo, 4 -43121 Parma
Codice Fiscale	02947820342
Numero Rea	PR 279723
P.I.	02947820342
Capitale Sociale Euro	150.000 i.v.
Forma giuridica	Società a Responsabilità Limitata
Settore di attività prevalente (ATECO)	Attività di club sportivi
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	PARMA CALCIO 1913 S.R. L.
Paese della capogruppo	IT

Stato patrimoniale consolidato

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	3.577	32.225
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.991.039	3.965.374
5) avviamento	29.937	331.056
6) immobilizzazioni in corso e acconti	3.019.731	3.019.731
7) altre	84.131.271	54.568.000
Totale immobilizzazioni immateriali	90.175.555	61.916.386
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	13.236.258	12.829.065
2) impianti e macchinario	612.719	938.053
3) attrezzature industriali e commerciali	464.832	429.820
4) altri beni	505.835	471.577
Totale immobilizzazioni materiali	14.819.644	14.668.515
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
d-bis) altre imprese	34	32
Totale partecipazioni	34	32
Totale immobilizzazioni finanziarie	34	32
Totale immobilizzazioni (B)	104.995.233	76.584.933
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
4) prodotti finiti e merci	908.741	1.021.078
Totale rimanenze	908.741	1.021.078
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	11.523.755	9.460.794
Totale crediti verso clienti	11.523.755	9.460.794
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.807.773	961.793
Totale crediti verso controllanti	1.807.773	961.793
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.182.533	6.376.238
Totale crediti tributari	2.182.533	6.376.238
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	32.738.900	10.584.257
esigibili oltre l'esercizio successivo	31.755.453	2.622.630
Totale crediti verso altri	64.494.353	13.206.887
Totale crediti	80.008.414	30.005.712
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	10.769.017	6.883.469
3) danaro e valori in cassa	19.900	29.010
Totale disponibilità liquide	10.788.917	6.912.479
Totale attivo circolante (C)	91.706.072	37.939.269
D) Ratei e risconti	1.590.073	3.010.927

Totale attivo	198.291.378	117.535.129
Passivo		
A) Patrimonio netto di gruppo		
I - Capitale	150.000	150.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	883.426	883.426
IV - Riserva legale	3.292	3.292
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	4.072.309	3.923.565
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	377.340.233	363.515.426
Totale altre riserve	381.412.542	367.438.991
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(349.935.273)	(286.520.796)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(1.380.934)	(63.253.866)
Totale patrimonio netto di gruppo	31.133.053	18.701.047
Totale patrimonio netto consolidato	31.133.053	18.701.047
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	4.360.195	3.964.464
Totale fondi per rischi ed oneri	4.360.195	3.964.464
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	979.746	1.088.510
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.100.827	563
Totale debiti verso banche	7.100.827	563
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	10.891.194	7.195.504
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.345.167	2.637.500
Totale debiti verso fornitori	14.236.361	9.833.004
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	87.227	1.140.451
esigibili oltre l'esercizio successivo	60.513.430	39.287.831
Totale debiti verso controllanti	60.600.657	40.428.282
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.408.103	2.064.933
Totale debiti tributari	4.408.103	2.064.933
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.166.657	887.026
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.166.657	887.026
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	37.541.093	17.059.200
esigibili oltre l'esercizio successivo	27.478.837	16.390.950
Totale altri debiti	65.019.930	33.450.150
Totale debiti	152.532.535	86.663.958
E) Ratei e risconti	9.285.849	7.117.150
Totale passivo	198.291.378	117.535.129

Conto economico consolidato

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.680.033	4.575.508
5) altri ricavi e proventi		
altri	118.887.215	36.985.763
Totale altri ricavi e proventi	118.887.215	36.985.763
Totale valore della produzione	125.567.248	41.561.271
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.093.108	3.035.202
7) per servizi	24.313.603	16.402.303
8) per godimento di beni di terzi	1.560.568	1.286.686
9) per il personale		
a) salari e stipendi	54.745.878	43.880.051
b) oneri sociali	5.400.458	4.656.246
c) trattamento di fine rapporto	1.012.199	888.621
d) trattamento di quiescenza e simili	-	189
Totale costi per il personale	61.158.535	49.425.107
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	23.264.855	24.826.760
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.189.103	988.384
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	63.893	1.101.402
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	62.345	447
Totale ammortamenti e svalutazioni	24.580.196	26.916.993
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	153.386	(351.489)
13) altri accantonamenti	3.077.454	1.996.713
14) oneri diversi di gestione	7.487.072	7.126.027
Totale costi della produzione	125.423.922	105.837.542
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	143.326	(64.276.271)
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
Totale proventi da partecipazioni	0	0
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	33.854	150.398
Totale proventi diversi dai precedenti	33.853	150.398
Totale altri proventi finanziari	33.853	150.398
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	10.461	80.673
Totale interessi e altri oneri finanziari	10.461	80.673
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	23.392	69.725
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
Totale rivalutazioni	0	-
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	166.718	(64.206.546)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		

imposte correnti	1.547.652	-
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	-	952.680
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.547.652	(952.680)
21) Utile (perdita) consolidati dell'esercizio	(1.380.934)	(63.253.866)
Risultato di pertinenza del gruppo	(1.380.934)	(63.253.866)

Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.380.934)	(63.253.866)
Imposte sul reddito	1.547.652	(952.680)
Interessi passivi/(attivi)	(23.393)	(69.724)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(69.174.038)	2.083.235
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(69.030.713)	(62.193.035)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	286.968	1.996.713
Ammortamenti delle immobilizzazioni	24.453.958	25.815.144
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	63.893	1.101.402
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	24.804.819	28.913.259
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(44.225.894)	(33.279.776)
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	275.450	175.431
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(2.062.961)	(4.841.134)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	4.400.632	1.261.955
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	1.420.854	(2.348.522)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	2.005.586	4.902.851
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(15.292.086)	23.533.153
Totale variazioni del capitale circolante netto	(9.252.525)	22.683.734
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(53.478.419)	(10.596.042)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	23.393	69.724
(Utilizzo dei fondi)	-	(1.273.238)
Totale altre rettifiche	23.393	(1.203.514)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(53.455.026)	(11.799.556)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(1.043.379)	(593.798)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(51.884.771)	(39.564.798)
Disinvestimenti	69.174.038	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(2)	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	16.245.886	(40.158.596)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	7.100.264	(1.440.238)
(Rimborso finanziamenti)	-	(17.738.036)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	33.985.314	63.718.700
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	41.085.578	44.540.426
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	3.876.438	(7.417.726)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		

Depositi bancari e postali	6.883.469	14.466.651
Danaro e valori in cassa	29.010	26.220
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	6.912.479	14.492.871
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	10.769.017	6.883.469
Danaro e valori in cassa	19.900	29.010
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	10.788.917	6.912.479

GRUPPO PARMA CALCIO 1913

Nota Integrativa al Bilancio consolidato al 31.12.2025

PREMESSA

Il presente bilancio è relativo al periodo 01.01.2025 - 31.12.2025, insistendo su due semestri, 01.01.2025 - 30.06.2025 e 01.07.2025 - 31.12.2025, durante i quali la Prima Squadra maschile ha partecipato rispettivamente ai Campionati di Serie A 2024/25 e 25/26, quest'ultimo attualmente in corso.

Alla data di presentazione del presente Bilancio Consolidato la composizione del capitale della Capogruppo Parma Calcio 1913 Srl è la seguente:

1. Krause Group Italia Srl: 99%
2. Parma Partecipazioni Calcistiche SpA: 1%

Krause Group Italia S.r.l. è società interamente detenuta da Krause Group, Ltd., entità a capo di un affermato gruppo internazionale, attivo in diversi settori tra i quali quello immobiliare, della logistica, agricolo e dello sport.

Il presente Bilancio Consolidato costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa e corredato dalla Relazione sulla Gestione, è conforme al dettato degli art. 25 e seguenti del D.Lgs. 9 aprile 1991 n. 127, nel testo risultante dopo le modifiche apportate dal D.Lgs. 18 agosto 2015, n. 139.

Per redigere il bilancio consolidato sono stati utilizzati i bilanci d'esercizio di Parma Calcio 1913 S.r.l. e di Parma Calcio Servizi S.r.l. a socio unico chiusi al 31/12/2025, tutti redatti in euro, ed approvati dalle assemblee dei soci o, in assenza, predisposti per l'approvazione dai rispettivi Consigli di amministrazione.

Non si sono verificati casi di esclusione dal consolidamento né casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui al D.Lgs. 127/1991.

Il bilancio della partecipata incluso nel bilancio consolidato è assunto con il metodo del consolidamento integrale. Il valore contabile delle partecipazioni detenute dalla società capogruppo è eliminato contro il relativo patrimonio netto, a fronte dell'assunzione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi della società controllata nell'ammontare complessivo prescindendo dall'entità della partecipazione detenuta che nel caso specifico è al 100%.

Le operazioni che danno origine a partite di debito e credito, di costo e di ricavo, di oneri e proventi, intercorse con la società consolidata con il metodo integrale, sono eliminate. In particolare, sono eliminati eventuali utili non ancora realizzati, derivanti da operazioni fra le società consolidate, inclusi alla data di Bilancio nella valutazione delle rimanenze di magazzino e delle immobilizzazioni.

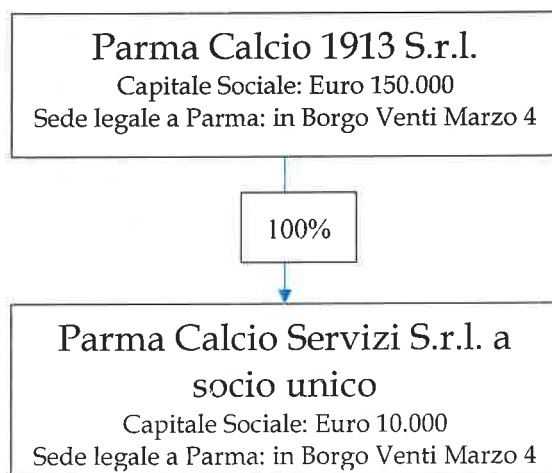
Eventuali dividendi distribuiti dalle partecipazioni consolidate, contabilizzati come proventi da partecipazioni nel conto economico della controllante, sono eliminati contro la voce "utili portati a nuovo".

L'unica società inclusa nel consolidamento è Parma Calcio Servizi S.r.l a socio unico la quale è sub-concessionaria dello Stadio Tardini in ragione dell'aggiudicazione di una gara d'appalto emanata da Parma Infrastrutture SpA concessionaria del Comune di Parma per lo Stadio Tardini (atto del 28/02/2017 prot. n°2017833). Esiste, inoltre, un accordo tra Parma Calcio Servizi S.r.l. e Parma Calcio 1913 S.r.l. avente ad oggetto la subconcessione dello Stadio stesso nonché l'attività di manutenzione del medesimo così come previsto dalla gara d'appalto sopra menzionata. Parma Calcio 1913 S.r.l. esercita la direzione e coordinamento sulla partecipata.

Il presente Bilancio Consolidato è redatto in unità di euro, senza cifre decimali, come previsto dall'articolo 16, comma 8, D.Lgs. n°213/98 e dall'articolo 2423, comma 5, del Codice civile. Tutti gli importi espressi in unità di euro sono stati arrotondati, all'unità inferiore se inferiori a 0,5 euro e all'unità superiore se pari o superiori a 0,5.

Le Società incluse nel consolidamento sono Parma Calcio Servizi S.r.l a socio unico avente capitale sociale pari ad euro 10.000 partecipata al 100%.

AREA DI CONSOLIDAMENTO



Parma Calcio 1913 S.r.l. e Parma Calcio Servizi S.r.l. costituiscono, pertanto, il Gruppo.

FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

La prima squadra maschile ha disputato il Campionato di Serie A per la s.s. 2024/25, ottenendo la permanenza al Campionato di Serie A per la s.s. 2025/26.

Nella s.s. 2024-25 la squadra Primavera ha ottenuto la promozione al Campionato di Primavera 1.

Mentre, nella s.s. 2024-25 la prima squadra femminile, ha disputato il Campionato di Serie B in cui ha ottenuto la qualificazione alla Serie A, concludendo la stagione al 2° posto.

Nella s.s. 2025-26 la prima squadra maschile sta disputando il Campionato di Serie A e si trova in una posizione che, se confermata alla fine del Campionato, garantirebbe la permanenza in Serie A. In Coppa Italia, invece, è stata eliminata dalla competizione, a seguito della sconfitta maturata contro il Bologna.

La squadra Primavera sta disputando il Campionato di Primavera 1 s.s. 2025-26 e si trova nelle prime posizioni della classifica.

Nella s.s. 2025-26 la prima squadra femminile disputando il Campionato di Serie A 2025-26, lottando per la permanenza nella massima categoria.

Acquisti e cessioni diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Campagna trasferimenti invernale 2024/25

Acquisizioni

La Capogruppo ha acquisito a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive dei Calciatori: Djuric Milan dall' A.C. Monza, Ondrejka Jacob Axel Per dal Royal Antwerp F.C., Pellegrino Mateo e Christian Ordonez dal Club Atlético Vélez Sarsfield, Mathias Lovik dal Molde, Marcone Richard Gabriel dal S.S. Turris, Venturi Lorenzo Edoardo dallo Spezia Calcio e Ciardi Alessandro dal Red Bull Salzburg.

Oltre alle acquisizioni definitive sopra riportate, la Capogruppo ha realizzato l'acquisizione temporanea con diritto di opzione del calciatore Vogliacco Alessandro dal Genoa e di Bal Jesse Philip dallo Sparta Rotterdam e l'acquisizione temporanea con diritto di opzione e contro-opzione del calciatore Raballo Alessio dal Torino.

Sono altresì stati conclusi ulteriori investimenti in diritti pluriennali alle prestazioni sportive di Calciatori destinati ad incrementare il valore del Settore Giovanile della Società.

Cessioni

La Capogruppo ha ceduto a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive dei Calciatori Chichizola

Leandro allo Spezia Calcio, Coulibaly Woyo al Leicester City, Di Chiara Gianluca al Frosinone, Cyprien Wylan al Changchun Yatai F.C. e Flex Flintholm Frederik al Kristiansund Ballklubb. Sono altresì state concluse cessioni di Calciatori non più in linea col progetto del Settore Giovanile della Capogruppo.

Campagna trasferimenti estiva 2025/26

Acquisti e cessioni diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Acquisizioni

La Capogruppo ha acquisito a titolo definitivo, tra gli altri, i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Sorensen Oliver, dal Football Club Midtjylland, Frigan Matija dal KVC Westerlo B.V, Ndiaye Abdoulaye Niakhate dal Troyes, Troilo Mariano Emir dal Club Atlético Belgrano, Britschgi Sascha dal Luzern, Avramescu Ianis Andrei dal Farul Costanza, De Guttry Elia dalla Fiorentina, Sgro Tommaso da Dolomiti Bellunesi e Varali Ludovico dell'Hellas Verona.

Oltre agli acquisti definitivi sopra elencati la Capogruppo ha realizzato l'acquisto temporaneo con opzione di acquisizione definitiva delle prestazioni sportive del Calciatore Oristanio Gaetano Pio dal Venezia, Cutrone Patrick dal Como e Cremaschi Benjamin dall'Inter Miami.

Cessioni

La Capogruppo ha ceduto a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Bonny Ange-Yoan all'Inter, Hainaut Antoine al Venezia, Sohm Simon alla Fiorentina, Leoni Giovanni al Liverpool, Man Dennis al PSV Eindhoven, Mihaila Valentin al Caykur Rizespor, Haj Mohamed Anas al K.Beerschot V.A, Papadimitriou Eirinaios al Paok F.C. e Baciocchi Giulio al Perugia.

CRITERI DI REDAZIONE

Conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice civile, nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio redigendo il presente bilancio nell'ottica della "continuità aziendale", in ragione del supporto economico e finanziario assicurato dalla controllante Krause Group Italia S.r.l., confermato, mediante un *support letter* datata 12 febbraio 2026.

Per quanto riguarda l'applicazione al presente bilancio del principio contabile OIC 9 e delle sue prescrizioni, gli Amministratori evidenziano di aver considerato, con particolare riferimento ai diritti alle prestazioni dei calciatori, se il valore recuperabile fosse giustificato dal *fair value* al netto dei costi di vendita dei diritti stessi. In tale ambito comunicano che non sussistono ragioni per ritenere che il costo di acquisto rettificato per effetto degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni sia superiore a quanto ottenibile, al netto degli oneri di vendita, dalla cessione dei diritti stessi.

CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio consolidato, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice civile.

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Costi di impianto e ampliamento

Sono per la quasi totalità costituiti dai costi sostenuti per l'affiliazione alla Federazione Italiana Giuoco Calcio, aventi utilità pluriennale e sui quali sono state calcolate quote di ammortamento corrispondenti ad una vita utile di cinque anni.

Sono altresì ricomprese le spese sostenute in sede di costituzione ed aumento del Capitale Sociale della Capogruppo, ammortizzate in cinque esercizi. I costi di impianto ed ampliamento sono stati iscritti con il consenso del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2426 n. 5 c.c.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Si riferiscono ai costi per la registrazione dei marchi sociali e sono iscritti al costo di acquisto ed esposti con il relativo fondo ammortamento. Sono assoggettati ad una aliquota di ammortamento del 12%.

Sono altresì ricompresi i costi per l'acquisizione delle licenze software iscritti al costo di acquisto ed esposti con il relativo fondo ammortamento. La residua possibilità di utilizzazione è stata prevista in cinque anni.

Altre Immobilizzazioni Immateriali

Diritti Pluriennali alle Prestazioni dei Calciatori

Trattasi di immobilizzazioni immateriali a vita utile definita di durata pari ai contratti di prestazione sportiva sottoscritti con i calciatori; tali immobilizzazioni sono iscritte al costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

I diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori sono ammortizzati a quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati dalla Capogruppo con i singoli calciatori, ivi inclusi quelli con i tesserati del settore giovanile acquisiti a titolo oneroso. Al verificarsi, in vigenza di contratto con il calciatore, di proroga della durata dello stesso, a partire dalla data di inizio dell'esercizio in cui è avvenuto tale accordo, il piano di ammortamento originario viene rideterminato in relazione a tale prolungamento nel tempo del rapporto con il calciatore. Viene precisato che nel caso di acquisto del diritto alle prestazioni dei calciatori nel corso dell'esercizio che può avvenire durante le due fasi della campagna trasferimenti (rispettivamente giugno-agosto ovvero gennaio), l'ammortamento ha effetto per le operazioni avvenute nel periodo giugno-agosto dalla data di inizio della nuova stagione sportiva o dal

primo di gennaio per quelle acquisite in detto mese.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore i diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori vengono corrispondentemente svalutati. Nel caso in cui non ricorrano più i presupposti della perdita viene ripristinato il valore originario.

Costi del vivaio

Il settore giovanile è parte dell'area tecnica che raccoglie tutte le attività degli atleti tesserati per la società stessa per ogni stagione sportiva. A seguito della pubblicazione da parte della FIGC, delle nuove Raccomandazioni Contabili non è più possibile procedere alla capitalizzazione di ulteriori costi del vivaio.

I costi precedentemente capitalizzati e non ancora ammortizzati sono assoggettati ad ammortamento con ripartizione in cinque anni.

Migliorie su beni terzi

In tale voce sono ricompresi i costi pluriennali sostenuti dal Gruppo per l'ammmodernamento, la ristrutturazione, la manutenzione straordinaria e l'adeguamento alle necessità aziendali dei beni di terzi condotti in locazione e concessione. L'ammortamento è calcolato in base alla durata residua dei relativi contratti.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I valori attivi delle immobilizzazioni materiali sono rettificati da quote di ammortamento calcolate in modo sistematico e costante, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono riportate nella tabella sottostante:

(i) Cespiti	(ii) Aliquota
Fabbricati	3%
Impianti generici	15%
Attrezzature sanitarie	12,50%
Attrezzature varie	20%
Hospitality stadio	20%
Coppe e trofei	20%
Autovetture	20%
Altri beni	20%

Il periodo di ammortamento è stato rapportato ai giorni di effettivo utilizzo dei beni in base alla data di acquisizione.

Le spese di manutenzione e riparazione sono imputate direttamente al conto economico nell'esercizio di sostenimento se di natura ordinaria, ovvero capitalizzate se di natura incrementativa.

Qualora alla data di chiusura del periodo contabile il valore netto contabile dei beni, risulti sensibilmente superiore al valore economico dello stesso, l'importo viene rettificato attraverso un'apposita svalutazione. Quando non ricorrano più i presupposti di tale svalutazione viene ripristinato in tutto o in parte il valore originario.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Sono iscritte in bilancio al minore tra il costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato alla chiusura dell'esercizio.

Crediti

I crediti sono iscritti in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del presumibile valore di realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovverosia quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

I crediti commerciali con scadenza superiore ai 12 mesi dal momento della rilevazione iniziale, senza corresponsione di interessi, o con interessi significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, si rilevano inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine è rilevata a conto economico come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione alla data di

bilancio è pari alla differenza tra il valore contabile e il valore dei flussi finanziari futuri stimati, ridotti degli importi che si prevede di non incassare, attualizzato al tasso di interesse effettivo originario del credito (ossia al tasso di interesse effettivo calcolato in sede di rilevazione iniziale).

I crediti ceduti a seguito di operazioni di factoring sono eliminati dallo stato patrimoniale solamente se ceduti pro soluto e se sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti al credito. I crediti ceduti pro solvendo, o comunque senza che vi sia stato il trasferimento di tutti i rischi, rimangono iscritti in bilancio ed una passività finanziaria è iscritta nel passivo a fronte dell'anticipazione ricevuta.

Si precisa infine che, per quanto riguarda i crediti sorti dal 1° gennaio 2016 l'attualizzazione e l'applicazione del costo annuizzato non hanno determinato effetti rilevanti.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

PASSIVO

FONDI PER RISCHI ED ONERI

Tale voce accoglie gli stanziamenti prudenziali atti a fronteggiare oneri e perdite probabili per i quali, alla chiusura dell'esercizio, non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti effettuati riflettono la miglior stima possibile sulla base delle informazioni disponibili.

Il fondo ricomprende le indennità destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La passività per trattamento di fine rapporto, soggetta a rivalutazione a mezzo di indice, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla chiusura dell'esercizio in

conformità all'art. 2120 c.c., ai contratti collettivi di lavoro ed alla legge n. 296/06.

DEBITI

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Il Gruppo si è avvalso della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione dei debiti iscritti in bilancio in data antecedente al 1° gennaio 2016.

Si precisa infine che, per quanto riguarda i debiti sorti dal 1° gennaio 2016 l'attualizzazione e il costo ammortizzato non hanno determinato effetti rilevanti.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

COSTI E RICAVI

Sono esposti secondo i principi della prudenza e della competenza.

IMPOSTE

Le imposte dell'esercizio sono determinate in base alle vigenti normative fiscali.

I crediti per imposte anticipate sono iscritti qualora vi sia la ragionevole certezza di recuperarli con futuri imponibili fiscali quanto vi è la ragionevole certezza di generare utili fiscali tali da assorbire il riversamento, secondo le tempistiche previste, delle eventuali differenze passive.

Nota Integrativa Attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Al 31 dicembre 2025 ammontano ad euro 90.175.555 e sono così costituite:

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Costi di impianto e di ampliamento	3.577	32.225	-28.648
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.991.039	3.965.374	-974.335
Disavanzo da consolidamento	29.937	331.056	-301.119
Imm. immateriali in corso e acconti	3.019.731	3.019.731	0
Altre Immobilizzazioni immateriali	84.131.271	54.568.000	29.563.271
Totale	90.175.555	61.916.386	28.259.169

Circa il 90% delle immobilizzazioni immateriali è costituito dai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, per il cui dettaglio si rimanda all'Allegato "A" alla presente nota.

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Al 31 dicembre 2025 ammontano ad euro 14.819.644 e sono così costituite:

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Terreni e Fabbricati	13.236.258	12.829.065	407.193
Impianti e macchinari	612.719	938.053	-325.334
Attrezzature industriali e commerciali	464.832	429.820	35.012
Altri beni materiali	505.835	471.577	34.258
Totale	14.819.644	14.668.515	151.129

Attivo circolante

Rimanenze

Le rimanenze ammontano complessivamente ad euro 908.741.

Tale voce comprende principalmente il valore delle divise da gioco ed allenamento dei calciatori nonché le merci destinate alla rivendita. Il criterio di valutazione adottato è quello del costo specifico. Si precisa che tale criterio non conduce a valori differenti da quelli correnti.

Attivo circolante: Crediti

I Crediti verso Clienti, al netto del relativo fondo svalutazione, sono interamente esigibili entro l'esercizio successivo.

Tra i Crediti verso Clienti, che ammontano ad euro 11.523.765, sono inclusi i crediti derivanti dalla commercializzazione dei diritti di sponsorizzazione e degli spazi pubblicitari (es. pannelli LED a bordocampo).

Al 31 dicembre 2025 i Crediti verso Ente – Settore Specifico ammontano ad euro 62.848.075 e sono costituiti principalmente da crediti nei confronti delle società di calcio professionistiche per operazioni di trasferimento calciatori.

Di seguito il dettaglio dei Crediti Verso Ente Settore Specifico

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025
Lega C/Trasferimenti	61.130.312
Altri	1.717.763
Totale	62.848.075

Il Fondo svalutazione crediti accoglie gli accantonamenti destinati a coprire perdite su crediti aventi le caratteristiche di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura del periodo.

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024
Clienti	12.283.089	10.422.587
(F.do Svalutazione Crediti)	-759.334	-961.793
Totale	11.523.755	9.460.794

Le disponibilità liquide ammontano ad euro 10.788.917 e sono così costituite:

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024
Depositi bancari	10.769.017	6.883.469
Denaro in cassa	19.900	29.010
Totale	10.788.917	6.912.479

I Depositi bancari e postali includono le giacenze, pari a euro 10,5 milioni, su conti correnti intestati alla Capogruppo

Ratei e risconti attivi

Al 31 dicembre 2025 ammontano ad euro 1.590.073 e sono costituiti interamente da risconti attivi derivanti da rettifiche dei costi relativi alla campagna trasferimenti, assicurazioni e al contributi Contributo Solidarietà Promozione dovuto alla Lega Serie B.

Nota Integrativa Passivo e patrimonio netto di Gruppo

Patrimonio netto di Gruppo

Il patrimonio netto di Gruppo ammonta ad euro 31.133.053.

Descrizione	Consistenza al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Consistenza al 31.12.2025
Capitale Sociale	150.000	0	0	150.000
Altre riserve	368.325.709	13.973.551	0	382.299.260
Utile/perd. Portati a nuovo	-286.520.796	-63.253.866	160.611	-349.935.273
Utile/perd. Di esercizio	-63.253.866	61.872.932		-1.380.934
Totale	18.701.047	12.592.617	160.611	31.133.053

Prospetto di raccordo tra il patrimonio netto e il risultato di periodo di Parma Calcio 1913 S.r.l. con quello consolidato

Descrizione	Risultato d'esercizio al 31.12.2025	Patrimonio Netto al 31.12.2025
Patrimonio Netto e Risultato dell'esercizio Parma Calcio 1913 S.r.l.	-1.765.774	18.701.047
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate: - Risultati delle partecipate	384.840	12.432.006
Patrimonio Netto e Risultato consolidato di Gruppo	-1.380.934	31.133.053

Fondi per rischi e oneri

Informazioni sui fondi per rischi e oneri

Il Fondo per rischi ed oneri, pari ad euro 4.360.195, include i) le svalutazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori generati dalle cessioni realizzate successivamente al 31 dicembre 2025 nell'ambito della campagna trasferimenti invernale 2025/2026; ii) gli accantonamenti per potenziali oneri derivanti da contratti per le prestazioni degli atleti.

Trattamento di fine rapporto lavoro

Informazioni sul trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 979.746 comprensivi della quota di un fondo di previdenza complementare.

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

I debiti bancari sono per la quasi totalità costituiti da un finanziamento a breve acceso dalla Capogruppo.

Tra gli Altri Debiti sono ricompresi i) i debiti verso Ente - Settore Specifico per euro 55.477.386 (di cui euro 27.478.837 oltre l'esercizio) costituiti principalmente da debiti nei confronti delle Leghe e di altri Club relativamente ai costi di acquisizione dei calciatori.

Di seguito il dettaglio dei Debiti verso Ente Settore Specifico:

Debiti Verso Ente specifico	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024
Società di calcio Estere	48.087.373	19.075.548
Società di calcio Nazionali	7.356.983	10.053.635
Lega Serie A e Serie B	18.803	312.436
Altri	14.227	5.627
Totale	55.477.386	29.447.246

I Debiti verso controllanti sono pari ad euro 60.600.657, di cui 60.513.430 scadenti integralmente

oltre l'esercizio, generati da versamenti effettuati dalla controllante Krause Group Italia S.r.l. a titolo di finanziamenti soci infruttiferi e postergati.

Di seguito si riportano i prospetti di dettaglio relativi ai debiti verso fornitori, debiti tributari e debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Fornitori Vari	2.647.845	2.752.870	-105.027
Forn.Lav Aut - Prof	9.397.455	5.152.104	4.245.353
Forn. C/FT. da Ricevere	2.191.061	1.928.030	263.031
Totale	14.236.361	9.833.004	4.403.357

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Erario C/Rit. Redd. Lav. Dip	2.359.162	2.385.043	-25.881
Erario C/Rit. Redd. Lav. Aut	46.956	29.268	17.688
IRAP/IRES	2.000.144	-349.378	2.349.522
Erario C/IVA	1.841		1.841
Totale	4.408.103	2.064.933	2.343.170

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Contributi INPS Dipendenti	512.871	360.343	152.528
Contributi ENASARCO	2.232	1.636	596
Contributi INAIL	105.086	7.321	97.765
Altri Contributi	546.468	517.726	28.742
Totale	1.166.657	887.026	279.631

Ratei e risconti passivi

Al 31 dicembre 2025 sono interamente costituiti da risconti passivi per euro 9.285.849 derivanti dalle rettifiche dei ricavi della Capogruppo, relativi prevalentemente ai diritti audiovisivi e agli abbonamenti.

Nota Integrativa al Conto Economico Consolidato

Il Conto Economico insiste su due semestri, 01.01.2025 - 30.06.2025 e 01.07.2025 - 31.12.2025, durante i quali la Prima Squadra maschile ha partecipato rispettivamente ai Campionati di Serie A 2024/25 e 25/26, quest'ultimo attualmente in corso.

Valore della produzione

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono così suddivisi:

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Ricavi vendite e prestazioni	6.680.033	4.575.508	2.104.525
Altri Ricavi e proventi	118.887.215	36.985.763	81.901.452
Totale	125.567.248	41.561.271	84.005.977

I ricavi delle vendite e prestazioni sono così costituiti:

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2023	Variazione
Ricavi da gare in casa prima squadra:			
- Gare Campionato	2.924.983	2.083.340	841.643
Abbonamenti	2.768.707	1.633.499	1.135.208
Ricavi e proventi diversi	986.343	858.669	195.174
Totale	6.680.033	4.575.508	2.172.025

Gli "altri ricavi e proventi" sono così costituiti:

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Proventi da sponsorizzazioni	5.768.603	4.401.115	1.367.488
Proventi pubblicitari	5.838.179	4.779.197	1.058.982
Proventi commerciali e royalties	172.701	184.127	-11.426
Proventi da cessione diritti audiovisivi	30.702.866	16.649.069	14.053.797
Proventi da cessione diritti prestazioni calciatori	69.449.543	1.528.672	67.920.871
Altri Proventi gestione calciatori	1.811.268	1.644.396	166.872
Contributi in conto esercizio	1.925.497	4.394.785	-2.469.288
Ricavi e proventi diversi	3.218.559	3.404.402	-185.844

Totale	118.887.215	36.985.763	81.901.452
---------------	--------------------	-------------------	-------------------

I Proventi da sponsorizzazioni pari ad Euro 5.768.603 si riferiscono quanto ad Euro 3.900.122 ai corrispettivi pagati dagli Sponsor Principali (main, second, back sponsor). Vi sono altresì ricavi per servizi di "hospitality" presso lo Stadio per Euro 1.868.481.

I Proventi pubblicitari, pari ad Euro 5.838.179 si riferiscono principalmente ai ricavi relativi alla cartellonistica pubblicitaria all'interno dello stadio in occasione delle partite casalinghe della prima squadra maschile.

I Proventi commerciali e royalties, pari ad Euro 172.701 si riferiscono principalmente ai ricavi derivanti dall'attività di licensing.

I Proventi da cessione diritti audiovisivi sono costituiti da proventi audio - televisivi originati dalla commercializzazione dei medesimi in forma centralizzata da parte della Lega Nazionale Professionisti Serie A (Euro 30.174.470) e da diritti di archivio concessi a terzi (Euro 528.397). La significativa variazione rispetto all'esercizio precedente è spiegata dalla partecipazione della Prima Squadra al Campionato di Serie A per l'intero esercizio, a differenza dell'anno precedente in cui la stessa squadra aveva partecipato al Campionato di Serie B per il primo semestre e al Campionato di Serie A per il secondo semestre dell'anno.

Le Plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori, pari a Euro 69.449.543, sono state originate dalle cessioni di calciatori.

Gli Altri proventi gestione calciatori, pari ad Euro 1.811.268 includono premi di valorizzazione e rendimento per Euro 1.064.430, contributi di solidarietà e ricavi per la cessione temporanea di calciatori per Euro 688.252.

I Contributi in conto esercizio, pari a Euro 1.925.497 sono costituiti da proventi sportivi.

I ricavi e proventi diversi, pari ad Euro 3.218.558, sono costituiti da i) sopravvenienze attive (Euro 868.292), inerenti a costi e oneri derivanti da contratti di trasferimento dei calciatori, prudenzialmente stanziati, ma poi non verificatisi ii) proventi derivanti dai diritti non audiovisivi commercializzati in forma centralizzata dalla Lega (Euro 1.860.374) e iii) dai ricavi relativi al settore femminile (Euro 115.482).

Costi di Produzione

Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Si tratta principalmente di acquisto di indumenti sportivi per l'allenamento nonché delle divise ufficiali fornite dallo Sponsor Tecnico per la prima squadra, settore giovanile e squadra femminile. Ammontano per l'esercizio al 31 dicembre 2025 ad euro 3.093.108.

Costi per prestazioni di servizi

Ammontano a complessivi euro 24.313.603 e sono comprensivi dei costi per i tesserati (ossia le spese sostenute per l'assistenza sanitaria e per allenamenti e ritiri della prima squadra, del settore giovanile e della squadra femminile), oltre ai costi di vitto, alloggio, trasporti per gare, servizio biglietteria, controllo ingressi.

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Costi per attività sportiva	4.860.235	1.586.370	3.273.865
Costi specifici Tecnici	1.128.595	1.025.013	103.582
Costi per intermediazioni	3.664.783	247.852	3.416.931
Costi per prestazioni servizi personale	282.863	220.341	62.522
Costi vitto, alloggio e locomozione gare	2.526.791	2.627.424	100.633
Compensi e rimborsi spesa a terzi	421.785	410.612	11.173
Costi per servizio biglietteria, controllo ingressi	355.502	371.760	16.258
Costi per pubblicità e propaganda	2.469.662	2.262.201	207.461
Costi Assicurativi	531.496	987.622	456.126
Costi per utenze e spese generali	1.177.725	1.318.841	141.116
Costi per manutenzioni e riparazioni	2.507.091	2.166.859	340.232
Legali e Amministrativi	1.554.378	1.231.226	323.152
Altri	2.832.697	1.946.182	886.515
Totale	24.313.603	16.402.303	7.911.300

Costi per godimento beni di terzi

Ammontano ad euro 1.560.568 e sono costituiti in prevalenza dalla locazione degli impianti sportivi, da locazioni immobiliari e noleggi vari.

Costi per il personale

Il costo del lavoro risulta così ripartito:

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Salari e Stipendi	54.745.878	43.880.051	10.865.827
Oneri Sociali	5.400.458	4.656.435	744.023
TFR	1.012.197	888.621	123.576
Totale	61.158.533	49.425.107	11.733.426

Ammortamenti e svalutazioni

La voce ammortamenti e svalutazioni è pari ad euro 24.580.196 ed è così composta:

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Amm. Imm. Immateriali	23.264.855	24.826.759	- 1.561.904
Amm. Imm. Materiali	1.189.103	988.384	200.719
Svalutazione Imm.	63.893	447	63.446
Svalutazione Crediti	62.345	1.101.403	- 1.039.058
Totale	24.580.196	26.916.993	- 2.336.797

Gli ammortamenti delle Immobilizzazioni Immateriali sono composti dagli ammortamenti dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che ammontano complessivamente ad euro 21.838.847.

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono costituiti dalle seguenti voci:

Descrizione	Bilancio al 31.12.2025	Bilancio al 31.12.2024	Variazione
Spese per organizzazione gare	1.602.138	1.346.321	255.817
Tasse iscrizione gare	37.713	46.876	9.163
Oneri Specifici verso squadre ospitate	32.989	17.430	15.559
Costi acq. Temporanea calciatori	1.088.962	521.250	567.712
Altri oneri gestione calciatori	987.818	2.150.913	1.163.095
Altri oneri di gestione	3.737.452	3.043.237	694.215
Totale	7.487.072	7.126.027	361.045

Gli altri oneri per la gestione dei calciatori sono per la quasi totalità costituiti da minusvalenze per la cessione dei diritti per le prestazioni sportive.

Gli altri oneri di gestione, pari ad euro 3.737.452, comprendono i cosiddetti "costi Lega".

Compenso agenti/intermediari sportivi

Ai sensi del paragrafo 14.4.7 del Manuale Licenza UEFA, si specifica che i costi di intermediazione, pari a Euro 3.571.929, sono costituiti dai corrispettivi dovuti agli agenti.

Con riferimento ai costi relativi agli agenti, inoltre, si è proceduto alla capitalizzazione dei compensi per Euro 6.8 milioni inclusi nei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.

Proventi e oneri finanziari

I proventi finanziari, pari ad euro 33.854 sono costituiti da interessi attivi bancari.

Gli oneri finanziari sono pari ad euro 10.461 e sono principalmente costituiti da interessi passivi verso Istituti di Credito.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate

Imposte correnti differite e anticipate

Il risultato consolidato dell'esercizio pari ad Euro (-) 1.380.934 ha generato imposte pari ad Euro 122.900 per IRES e pari ad Euro 2.270.732 per ed IRAP che, al netto dei proventi da consolidato fiscale ammontano complessivamente in Euro 1.547.652.

Non è stata iscritta, per ragioni prudenziali, la fiscalità differita attiva derivante dalla possibilità di utilizzo negli esercizi futuri della perdita fiscale maturata ai fini Ires.

Nota Integrativa Altre Informazioni

Dati sull'occupazione

	Calciatori	Allenatori e Staff Tecnico	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	TOTALE
Media	110	75	3	6	52	14	264
Al 31 dicembre 2025	140	93	3	6	50	14	306

Compensi amministratori e sindaci

Non sono previsti compensi per l'Organo Amministrativo della Capogruppo, ad eccezione del Consigliere delegato al quale è stato corrisposto un compenso lordo annuo di Euro 750.000. All'Amministratore Unico di Parma Calcio Servizi è stato corrisposto un compenso mensile netto di Euro 1.500. Al Collegio Sindacale della Capogruppo è stato attribuito un compenso annuo pari ad euro 38.500.

Compenso Società di Revisione

Il presente Bilancio Consolidato Annuale è revisionato dalla Società Audirevi S.p.A. alla quale è stato attribuito un compenso onnicomprensivo per la suddetta attività pari ad euro 4.000.

Titoli emessi dalla società

Le Società facenti parti del Gruppo non hanno emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 c.c.

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

Le Società facenti parti del Gruppo non hanno posto in essere operazioni in strumenti finanziari derivati né, alla data del 31 dicembre 2025, erano in corso operazioni in derivati.

Importo complessivo degli impegni delle garanzie e delle passività potenziali

GARANZIE PRESTATE E RICEVUTE

Alla presente data non sono in essere garanzie.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 punto 22-bis Codice civile e del principio OIC 12 "Composizione e schemi di bilancio" si segnala che le operazioni con parti correlate sono state realizzate a normali condizioni di mercato. I rapporti con parti correlate sono dettagliati nella Relazione sulla gestione.

Informazioni relative a cause legali

Ai sensi delle disposizioni dell'OIC 31 "Fondi per rischi e oneri e TFR" riportiamo di seguito le informazioni relative a contenziosi legali in essere da cui potrebbero originarsi passività il cui verificarsi è stato valutato possibile sulla base dell'analisi effettuata dai legali incaricati dalla Società.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura

Acquisizioni e cessioni diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Campagna Trasferimenti Invernale 2025/2026

Acquisizioni

La Capogruppo ha acquisito a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori: Elphege Nesta dal Grenoble, Hartley Ryan dal Los Angeles Galaxy, Scarlato Luca dal River Plate, Solda Berti Giacomo dal Calcio Caldiero Terme e Mena Martinez Mayson dall' A.S.D.B. Langhiranese 1928. Oltre alle acquisizioni definitive sopra riportate, la Società ha realizzato l'acquisizione temporanea

con l'obbligo di riscatto condizionato del calciatore Nicolussi Caviglia Hans dal Venezia FC, l'acquisto temporaneo con diritto di opzione del calciatore Carboni Franco dall'Inter e l'acquisto temporaneo di Strefezza Gabriel dall' Olympiakos Fc.

Cessioni

La Capogruppo ha ceduto a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Lovik Mathias Johan Fjortoft al Trabzonspor Sportif, Azevedo Junior Hernani all'AC Monza e Djuric Milan alla Cremonese.

La Società ha poi ceduto a titolo temporaneo con diritto di opzione i calciatori Begic Tjas alla Sampdoria e Kowalski Mateusz al club MKS Miedz, ha ceduto a titolo temporaneo il calciatore Trabucchi Nicolas al club Dolomiti Bellunesi, Kouda Rachid al Mantova e Benedyczak Adrian Dawidal Kasimpasa Sportif Faaliyetler. Inoltre, la Società ha finalizzato la risoluzione consensuale del contratto del calciatore Guaita Panadero Vicente e la risoluzione anticipata dell'acquisto temporaneo dal Como del calciatore Cutrone Patrick.

Finanziamenti soci

A testimonianza del costante impegno da parte della proprietà del Club, successivamente al 31 Dicembre 2025 e fino alla data odierna, sono stati effettuati da Krause Group Italia S.r.l. versamenti, a titolo di finanziamenti soci infruttiferi e postergati, per un importo pari a Euro 10,4 milioni portando il totale complessivo dei medesimi, dall'acquisizione da parte del Gruppo Krause, a Euro 448,2 milioni, comprensivo dell'importo convertito in capitale, pari a Euro 377,3 milioni.

Parma, 26 marzo 2026

Il Consigliere Delegato
Dott. Federico Cherubini





PARMA CALCIO 1913 SRL

Sede legale: Borgo XX Marzo n. 4, Parma

Capitale sociale euro 150.000,00 i.v.

N. REA CCIAA 279723 di Parma

Iscritta nel registro delle imprese di Parma n. 02947820342

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI

Signori Soci di Parma Calcio 1913 s.r.l.

Premessa

La presente relazione è stata approvata collegialmente ed in tempo utile per il suo deposito presso la sede della Società, nei 15 giorni precedenti la data della prima convocazione dell'Assemblea di approvazione del bilancio oggetto di commento.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle *Norme di comportamento del collegio sindacale* emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della società Parma Calcio 1913 S.r.l. al 31.12.2025, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio negativo di euro 1.765.774. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

L'attività di revisione legale dei conti, ai sensi dell'articolo 2409-bis e seguenti del Codice Civile, è stata svolta dalla Società di Revisione legale Audirevi S.p.a.

A titolo di richiamo di informativa la Relazione della Società di Revisione, senza effettuare rilievi di merito, segnala come "la controllante Krause Group Italia S.r.l., al fine di garantire il presupposto della continuità aziendale, ha confermato, mediante un support letter che porrà a disposizione della Società le risorse adeguate alla copertura patrimoniale e finanziaria del suo fabbisogno. Coerentemente a tale impegno, la controllante ha effettuato versamenti, costanti nel tempo, a titolo di finanziamenti soci infruttiferi e postergati, i quali, ferma la natura giuridica, sono funzionalmente ed economicamente assimilabili a mezzi propri. L'importo complessivo di tali versamenti è alla data della presente relazione pari a Euro 448,3 milioni di cui Euro 377,3 milioni convertiti a Patrimonio Netto".

La Società di revisione ha inoltre svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) n.720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della Società. A loro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio di esercizio della Società chiuso al 31 dicembre 2025.

Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.

Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo,

M
ib
M

per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 d.l. n. 118/2021.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Fatti di rilievo verificatisi successivamente alla chiusura

Si riprendono brevemente gli accadimenti successivi alla chiusura dell'esercizio, verificatisi fino alla data della presente relazione:

- ✓ Successivamente alla chiusura dell'esercizio, la controllante Krause Group Italia S.r.l. ha effettuato versamenti, costanti nel tempo, a titolo di finanziamenti soci infruttiferi e postergati, i quali, ferma la natura giuridica, sono funzionalmente ed economicamente assimilabili a mezzi propri. L'importo complessivo di tali versamenti, successivi alla data di chiusura del presente bilancio, è pari a Euro 10,4 milioni.

Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società Parma Calcio 1913 S.r.l. al 31.12.2025 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione".

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, invitiamo i soci ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Il Collegio Sindacale richiama l'attenzione dei soci su quanto riportato nella Relazione della Società di Revisione allegata al Bilancio in via di approvazione ed a quanto già segnalato nella presente Relazione, sottolineando come il presupposto della continuità aziendale è necessariamente condizionato all'esatto adempimento di quanto indicato nella "support letter" pervenuta alla società in data 9 aprile 2026 da parte di Krause Group Italia S.r.l..

Considerando le risultanze dell'attività svolta, il Collegio invita l'Assemblea ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2025, così come redatto dagli Amministratori nonché la proposta di rinviare a nuovo la perdita dell'esercizio per l'intero importo di euro 1.765.774.

Parma, 10 aprile 2026

Il Collegio sindacale

Sindaco effettivo

Claudio Marchignoli

Sindaco effettivo

Nicola Muscella

Presidente Collegio sindacale

Stefano Mattioli



Parma Calcio 1913 S.r.l.

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025
Relazione della società di Revisione Indipendente
ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs 39/2010

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Ai soci del

Parma Calcio 1913 S.r.l.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Parma Calcio 1913 S.r.l. (il Gruppo) costituito dallo stato patrimoniale consolidato al 31 dicembre 2025, dal conto economico consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa

Richiamiamo l'attenzione in merito a quanto descritto dagli Amministratori nella Nota integrativa relativamente al presupposto della continuità aziendale.

La controllante Krause Group Italia S.r.l., al fine di garantire il presupposto della continuità aziendale, ha confermato, mediante un support letter, che porrà a disposizione della Capogruppo le risorse adeguate alla copertura patrimoniale e finanziaria del suo fabbisogno. Coerentemente a tale impegno, la controllante ha effettuato versamenti, costanti nel tempo, a titolo di finanziamenti soci infruttiferi e postergati, i quali, ferma la natura giuridica, sono funzionalmente ed economicamente assimilabili a mezzi propri. L'importo complessivo di tali versamenti è alla data della presente relazione pari a Euro 448,3 milioni di cui Euro 377,3 milioni convertiti a Patrimonio Netto.

Il nostro giudizio non contiene rilievi in merito a tale aspetto.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori della Parma Calcio 1913 S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Parma Calcio 1913 S.r.l. al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

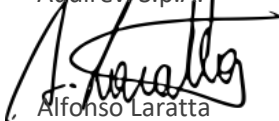
- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2025. Inoltre, a nostro giudizio, è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 10 aprile 2026

Audirevi S.p.A.


Alfonso Laratta
Socio